



2015年3月2日

## 新中期経営計画 『 Value for our Next Century 』 について

当社は、2019年の創立100周年に向けて企業理念・ビジョンの見直しを行い、新中期経営計画『  Value for our Next Century 』（2015年4月から5年間）を策定しました。

新中期経営計画では、下記の3つの重要テーマを掲げ、当社の次の100年に向けた企業価値（  Value ）の向上に向けて、取り組んでまいります。

- 更なる財務体質の強化による「安定性」の確保
- 「安定性」を基盤とした「成長性」の強化
- ステークホルダーとの対話と協働（持続的成長と企業価値の向上に向けて）

### ◇ 新企業理念・ビジョン

#### 企業理念

～ グローバルに信頼される  ～  
**海運業を母体とする総合物流企業グループとして、人々の豊かな暮らしに貢献します。**

私たちは、どのような場合においても自らの存在理由を認識して事業活動を行ってまいります。


#### ビジョン

##### “K”LINEグループが目指す姿

- ◆ 安全で最適なサービス提供 - 社会への貢献
- ◆ 公正な事業活動 - 社会からの信頼
- ◆ 変革への飽くなきチャレンジ - 新たな価値の創造
- ◆ 人間性の尊重 - 個性と多様性を尊重する企業風土

私たちは、ビジョンに掲げた姿を追い求め、次の高みに向けて更に進んでまいります。

### ◇ 新中期経営計画の数値目標

	2014年度見込	2017年度目標	2019年度目標  100周年
売上高（億円）	13,500	14,000	15,000
経常損益（億円）	480	600	850
当期純利益（億円）	250	450	600以上
EBITDA（億円）	1,080	1,300	1,500
ROE	6%	8～9%	10%以上
自己資本（億円）	4,400	5,100	6,000
自己資本比率	36%	40%	40%
有利子負債（億円）	5,350	4,600	4,800
DER	122%	80～90%	80%
NET DER	78%	60%	55%
営業CF（億円）	770	980	1,200
投資CF（億円）	▲ 220	▲ 700	▲ 800
為替レート	¥ 108.56	¥ 110.00	¥ 110.00
燃料単価（Per MT）	\$ 560	\$ 500	\$ 500

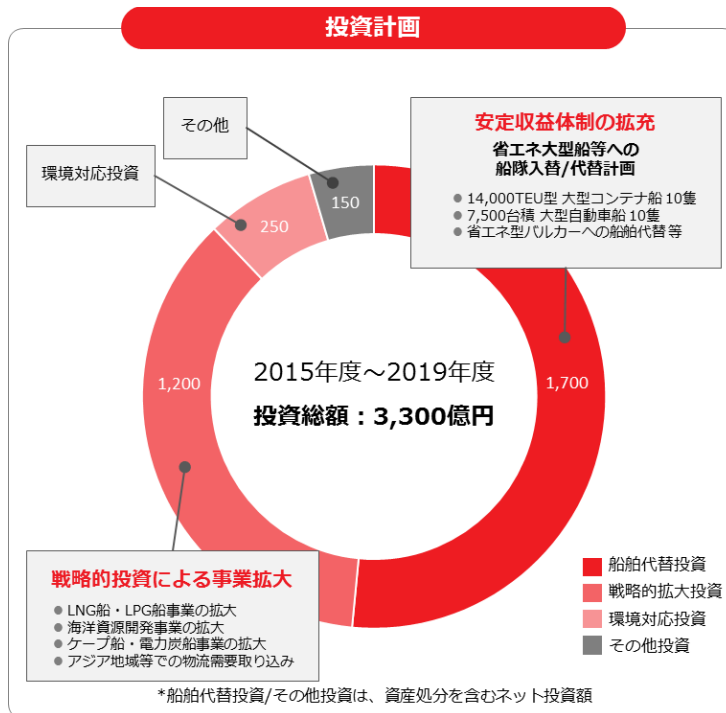
◇ 船隊整備計画

船隊整備計画			
基幹船隊 隻数推移	2014年度末	2017年度末	2019年度末
コンテナ船	70	66	61
ドライバルク船	218	226	239
ケーブ	85	89	100
ポストパナマックス (電力炭船)／パナマックス	69	71	75
上記以外	64	66	64
自動車船	96	95	98
油槽船	25	26	24
LNG船	43	47	61
海洋資源開発／重量物船	24	25	26
その他	50	54	55
合計	526	539	564

\*LNG船は関与船隻数で、他社持分も含め隻数でカウント

戦略的投資分野

◇ 投資計画



資料等詳細につきましては、下記当社ホームページをご覧ください。

<http://www.kline.co.jp/ir/library/plan/index.html>

本件に関するお問い合わせ先は次のとおりです。

川崎汽船株式会社

IR・広報グループ長 床並 喜代志/経営企画グループ長 室崎 正浩

TEL：03-3595-5189/5594/FAX：03-3595-5175