

2016年4月28日

## 中期経営計画の見直し『K Value for our Next Century - Action for Future - 』 について

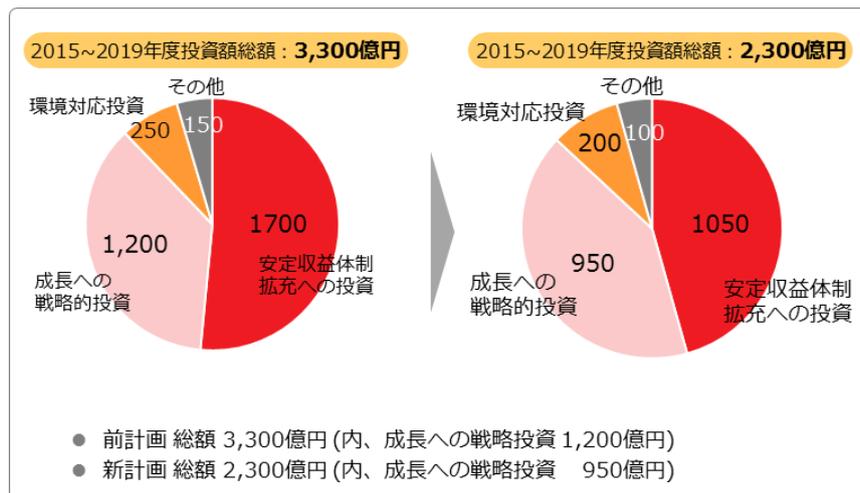
当社は事業環境の構造的変化を受け、2015年3月に策定した2019年の創立100周年に向けた経営戦略である中期経営計画『K Value for our Next Century』の見直しを行ないました。

従来の3つの重要テーマのうちの一つである『財務体質の強化による「安定性」の確保』に『事業改革による「競争力」の確保』を新たに加え、『K Value for our Next Century - Action for Future - 』として当社の次の100年に向けた企業価値（K Value）の向上に取り組んでまいります。

（新たな3つの重要テーマ）

- 財務体質強化による「安定性」の確保と事業改革による「競争力」の確保
- 「安定性」を基盤とした「成長性」の強化
- ステークホルダーとの対話と協働（持続的成長と企業価値の向上に向けて）

### ◇ 投資計画



### ◇ 船隊整備計画

	2014年度末 実績	2015年度末 実績	2019年度末 前回発表 経営計画	2019年度末 今回中計 見直し	2019年度末 前回発表比 差異
コンテナ船	70	63	61	59	▲ 2
ドライバルク船	218	212	239	196	▲ 43
ケーブル	85	79	100	81	▲ 19
パナマックス	46	45	48	39	▲ 9
電力炭船	23	24	27	31	4
その他	64	64	64	45	▲ 19
自動車船	96	102	98	96	▲ 2
油槽船	25	23	24	27	3
LNG船	43	41	61	57	▲ 4
海洋資産開発/ 重量物船	24	23	26	24	▲ 2
その他	50	51	55	55	0
合計	526	515	564	514	▲ 50

## ◇ 中期経営計画の数値目標

	2015年度 通期 実績	2016年度 通期 業績予想	2019年度 通期 目標	2020年度 以降 目標値	2019年度 前計画値 (参考)
売上高	12,439	11,000	12,000		15,000
経常損益	33	150	450		850
当期純利益	▲515	▲350	330		600以上
EBITDA	247	330	930		1,500
ROE	▲13%	▲11%	8%	10%以上	10%以上
自己資本	3,554	3,200	4,000	5,000	6,000
自己資本比率	32%	31%	36%	40%	40%
有利子負債	5,252	5,200	4,800	4,800	4,800
DER	148%	163%	120%		80%
NET DER	80%	113%			55%
営業CF	396	0	900		1,200
投資CF	▲296	▲270	▲500		▲800
為替レート	¥ 120.78	¥ 110.00	¥ 110.00		¥ 110.00
燃料単価(MT)	\$ 295	\$ 275	\$ 370		\$ 500

今般の見直しによる構造改革によって、上記の通り投資計画、船隊整備計画、財務数値目標を変更しておりますが、従来の3つの重要テーマに変更はございません。

資料等詳細につきましては、下記当社ホームページをご覧ください。

[http://www.kline.co.jp/ir/library/plan/\\_icsFiles/afieldfile/2016/04/28/valueaction.pdf](http://www.kline.co.jp/ir/library/plan/_icsFiles/afieldfile/2016/04/28/valueaction.pdf)

本件に関するお問い合わせ先は次のとおりです。

川崎汽船株式会社

IR・広報グループ長 床並 喜代志/経営企画グループ長 室崎 正浩

TEL : 03-3595-5189/5594/FAX : 03-3595-5175