中期経営計画の変	逐

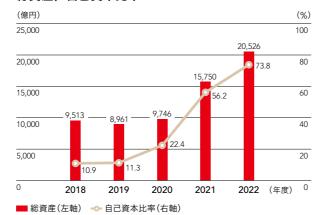
"K" LINE Vision 100「共利共生と持続的成長」		☑ Value for our Next Century	2020年度	2021年度	2022年度
Bridge to the Future	—Action for Future—	飛躍への再生	経営計画	経営計画	中期経営計画
					(중동田) *1

		<i>)</i>	Bridge to the Futur	re		for Future—		飛躍への再生				
		2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	(百万円) *1 2022年度
業績	売上高	¥1,134,771	¥1,224,126	¥1,352,421	¥1,243,932	¥1,030,191	¥1,162,025	¥836,731	¥735,284	¥625,486	¥756,983	¥942,606
(会計年度)	営業利益	14,886	28,854	47,988	9,427	△46,037	7,219	△24,736	6,840	△21,286	17,663	78,857
	経常利益	28,589	32,454	48.980	3,338	△52,388	1,962	△48,933	7,407	89,498	657,504	690,839
	親会社株主に帰属する当期純利益	10,669	16,642	26,818	∆51,499	△139,478	10,384	△111,188	5,269	108,695	642,424	694,904
財政状態	総資産	1,180,433	1,254,741	1,223,328	1,115,223	1,045,209	1,036,886*2	951,261	896,081	974,608	1,574,960	2,052,616
(会計年度末)	純資産	361,975	410,688	467,440	379,913	245,482	243,094	181,233	200,234	316,162	984,882	1,546,679
	自己資本	340,571	388,837	441,531	355,375	219,484	217,010	103,576	101,095	218,193	884,634	1,515,399
	有利子負債	629,864	643,794	536,846	525,152	550,512	570,584	550,211	543,451	507,005	423,455	351,692
	設備投資額	134,554	93,377	89,501	116,592	68,048	101,105	97,911	81,148	45.332	43,442	71,827
	減価償却費	59,667	52,243	53,526	48,302	47,421	43,410	40,789	44,253	43,869	42,821	42,396
	営業活動によるキャッシュ・フロー	59,756	88,228	101,825	39,635	△43,919	1,167	46,767 △6,808	44,233 △21,797	33,397	226,460	456,049
	投資活動によるキャッシュ・フロー	∆27,212	∆5,113	Δ11,177	∆29,569	△24,881	△22,813	∆35,493	△20,286	16,987	∆5,848	436,047 △46,745
	フリー・キャッシュ・フロー	32,544	∆3,113 83,115	90,648	10,066	△68,801	△21,646	△33,473 △42,303	△42,083	50,384	220,611	△46,743 409,304
	財務活動によるキャッシュ・フロー	26,364	∆26,634	△119,253	∆14,835	26,436	22,239	19,290	16,731	∆34,845	△116,001	407,304 △300,790
1株当たりの情報*3		•		•	•	·	·	•			·	
「休当たりの情報	当期純利益(円)	40	59	95	△ 183	△ 496	37	△ 397	19	388	2,296	2,571
	純資産(円)	1,211	1,382	1,570	1,264	781	776	370	361	780	3,161	6,128
	配当金(円)	8	15	28	17	_	_	_	_	_	200	400
(47 174 174 135	配当性向(%)	20.7	25.4	29.7							8.7	15.6
経営指標	自己資本当期純利益率(ROE)(%)	3.7	4.6	6.5	△12.9	△48.5	4.8	△69.4	5.1	68.1	116.5	57.9
	総資産経常利益率(ROA)(%)	2.5	2.7	4.0	0.3	△4.8	0.2*2	△4.9	0.8	9.6	51.6	38.1
	負債資本比率(DER)(倍)	1.85	1.66	1.22	1.48	2.51	2.63	5.31	5.38	2.32	0.48	0.23
	自己資本比率(%)	28.9	31.0	36.1	31.9	21.0	20.9	10.9	11.3	22.4	56.2	73.8
期中平均值	為替(円/US\$)	82	100	109	121	109	111	111	109	106	112	135
	燃料油価格(US\$/トン)	671	626	541	295	265	349	450	467	363	551	769
連結事業データ	運航船舶*4(隻)	566	583	584	575	560	554	520	468	442	434	434
			-				-					-

親会社株主に帰属する当期純利益/ 自己資本当期純利益率(ROE)

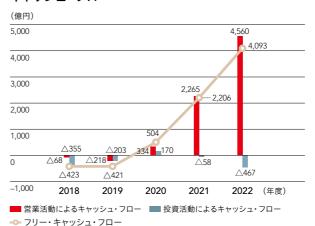


総資産/自己資本比率

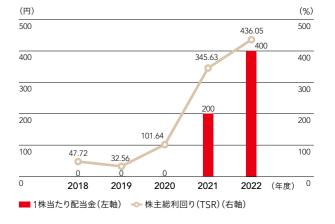


⁻⁰⁻自己資本当期純利益率(ROE)(右軸)

キャッシュ・フロー



配当金/株主総利回り(TSR)



^{*2 「『}税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る総資産および総資産経常利益率は 当該会計基準等を遡って適用し、算定しています。

⁽注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 令和2年3月31日。以下、「収益認識会計基準」という。)等を2021年度の期首から適用しています。収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取り扱いに従っています。

^{*1} 百万円未満を切り捨てています。

^{*3 2017}年10月1日付の株式併合(普通株式10株につき1株の割合)と2022年10月1日付の株式分割(普通株式1株につき3株の割合)を考慮し調整しています。(1円未満四捨五入)

^{*4} 運航船舶隻数にはプロジェクト用のSPC(特定目的会社)所有船を含みます。

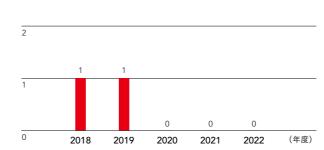
ESGデータサマリー

			2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
人事データ	連結従業員(人)		6,022	6,164	6,080	5,158	4,918
	単体従業員(人)		756	767	769	794	804
	陸上(人)		552	562	565	585	597
	海上(人)		204	205	204	209	207
	女性比率(%)		25.8	25.7	25.9	27.5	29.1
	障がい者雇用率(%)		2.05	1.96	1.82	2.09	1.71
	労働災害発生件数 陸上(件)		0	0	0	0	0
	労働災害発生件数 海上(件)		1	0	0	0	1
経営体制*1	取締役(人)		9	10	10	10	9
	社外取締役 (人)		3	4	4	4	4
	監査役(人)		3	4	4	4	4
	社外監査役 (人)		2	2	2	2	2
川崎汽船グループ 全体のCO2	スコープ1 (千トン)		12,536	10,325	9,203	6,583	6,650
排出量*2	スコープ2(千トン)	ロケーションベース	27	26	25	14	12
	スコーノ2 (干トノ)	マーケットベース	23	26	22	14	10
	スコープ3 (千トン)		1,424	1,305	1,220	4,566	4,506
当社運航船*3の 環境負荷データ	燃料油(千トン)		3,824	3,140	2,809	1,981	1,924
県児貝門 ノータ	CO ₂ 排出量(千トン)		11,932	9,800	8,762	6,175	5,997
	SOx排出量(千トン)		188	130	36	30	29
	NOx排出量(千トン)		262	203	181	118	118
当社運航船*3の 輸送単位当たりの	エラルギー松 7 昼	燃料油(g/トンマイル)	1.65	1.51	1.39	1.31	1.34
環境負荷データ	エイルイー収八里	潤滑油(g/トンマイル)	0.014	0.013	0.012	0.012	0.012
	CO ₂ 排出量(g-CO ₂ /トンマイル)	全船種	5.32	4.82	4.49	4.10	4.20
	SOx排出量(g-SOx/トンマイル)	全船種	0.08	0.067	0.022	0.020	0.020
	NOx排出量(g-NOx/トンマイル)	全船種	0.112	0.097	0.089	0.078	0.082
研修	一人当たりの研修費(円)	陸上	100,000	58,000	63,107	107,000	97,092
	八当たりの前թ貝(口)	海上	359,804	283,794	198,652	154,664	263,880
	年間教育・研修平均日数(日)	陸上	10	10	10	0.5	3.4
	〒PJが月 WIIP下や日奴(ロ)	海上	23	19	9	8	12
	年間教育・研修平均時間(時間)	陸上	50	50	50	13	24.1
	十时秋日·州修丁均时间 (时间)	海上	184	152	73	64	96

^{*1} 川崎汽船株式会社を対象としています。

重大事故発生件数*

(1年)

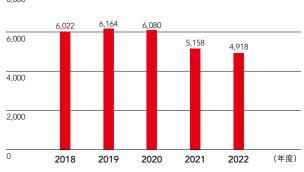


海運業を営む上で、安全運航の確立・維持は不変の使命です。過去5年間に 座礁1件、衝突1件により2件の漏油事故が発生しましたが、適切な対応の下、 被害を最小限に抑えました。

* 対象範囲は当社および連結範囲が売上高の100%の連結子会社です。

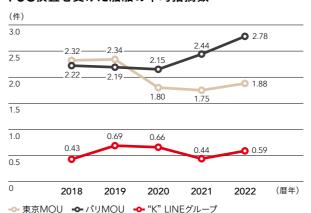
従業員数(連結)

(人)



川崎汽船グループならではの技術・専門性を備え、事業ポートフォリオを支える 優秀な人材の確保・育成に努めています。

PSC検査を受けた船舶の平均指摘数



ポートステートコントロール(PSC)とは、外国籍船舶の入港を許可する寄港国が、その船舶が入港した際に行う安全検査のことです。"K" LINEグループ船がPSCにおいて受けた指摘件数は、主な地域でPSCを受けた船舶の平均指摘件数を大きく下回っています。

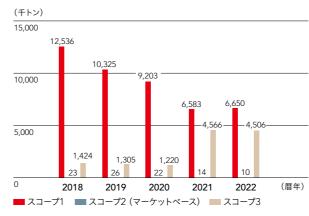
- * 東京MOU: アジア・太平洋地域PSC協力組織
- * パリMOU: 欧州・北大西洋地域PSC協力組織

取締役会(社内・社外)



2023年度より、取締役会による経営執行の監督機能を高めるべく、取締役会の構成を見直し、社外取締役比率は過半数を超え、またマテリアリティに基づき取締役会のスキルマトリックスを見直し、多様性を確保しています。

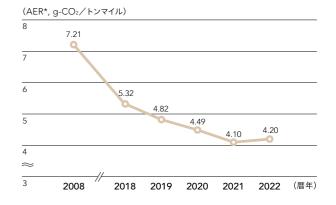
GHG排出量*(スコープ1, 2, 3)



当社グループの燃料消費や電気使用量等を基に CO_2 排出量を集計し、第三者認証を取得しています。2021年より集計対象範囲を変更し、当社非運航船についてはスコープ1の集計対象外とし、コンテナ船についてはスコープ3にて計上しています。

* 対象範囲は当社連結範囲、売上高のほぼ100%です。

輸送トンマイル当たりのCO2排出量(g-CO2/トンマイル)



2020年に「"K" LINE環境ビジョン2050」 改訂版を策定し、 CO_2 排出効率の指標に関しても、IMOの目標に合わせて基準年を2008年とし、AER*を集計しています。2021年より集計対象範囲を変更し、当社非運航船を集計対象外としました。2022年は2008年比で41.7%改善しました。

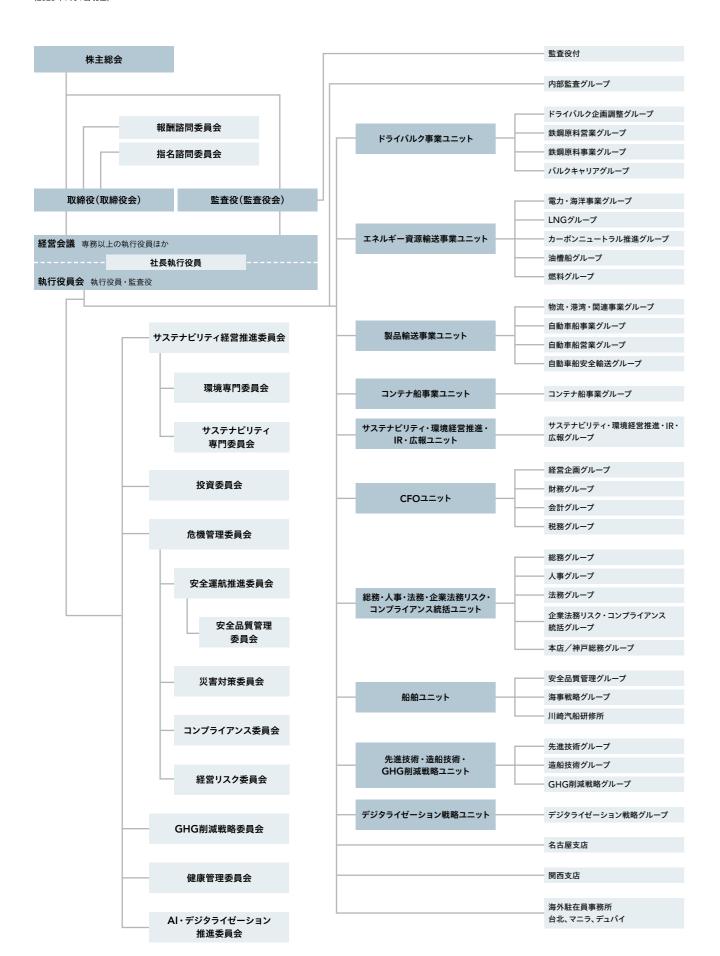
* 1トンの貨物を1マイル(1,852m) 輸送する際の、船舶からの CO_2 排出量の平均値 (載貨重量トン数ベース)。

^{*2 2021}年より集計対象範囲を変更し、当社非運航船についてはスコープ1の集計対象外としました。コンテナ船についてはスコープ3にて計上しています。2022年にはスコープ外排出量としてバイオ燃料使用に伴うCO₂排出量が348トンあります。暦年単位で集計しています。

^{*3 2021}年より集計範囲を変更し、当社非運航船を集計対象外としました。暦年単位で集計しています。

組織図

(2023年7月1日現在)



事業拠点



术示(平位) 	アラブ首長国
申戸(本店)	Dubai
名古屋	
関西	アジア
欧州	インド
	Mumbai
イギリス	/>ls+> =
London	インドネシア
Southampton	Jakarta
ドイツ	韓国
Bremen	Seoul
Bremerhaven	台湾
Hamburg	Kaohsiung
ベルギー	Taipei
Antwerp	シンガポール
	Singapore
アフリカ	5925010
	タイ

● 本社● 海外現地法人、駐在員事務所、支店			
国内	中東	中国 Chanabai	北米
東京(本社) 神戸(本店)	アラブ首長国連邦	Shanghai Tianjin	アメリカ
名古屋	Dubai	フィリピン	Baltimore Houston
関西	アジア	Manila	Los Angeles
欧州	インド Mumbai	ベトナム Haiphong	Lothian New York
イギリス London Southampton	インドネシア Jakarta	Hanoi Ho Chi Minh City マレーシア	Portland Richmond San Francisco
ドイツ Bremen	韓国 Seoul	Shah Alam	中南米
Bremerhaven	台湾	大洋州	チリ
Hamburg ベルギー	Kaohsiung Taipei	オーストラリア	Santiago ブラジル
Antwerp	シンガポール	Melbourne	Sao Paulo
アフリカ	Singapore 91		ペルー Lima
南アフリカ	Bangkok		メキシコ
Durban	Laem Chabang		Mexico City

88 — "K" LINE REPORT 2023 — 89

主要連結子会社および関連会社**

(2023年3月31日現在)

国内		社名	議決権の 所有割合(%)* ²	資本金* ³ (百万円)	2022年度売上高* ³ (百万円)
海運		川崎近海汽船株式会社	100.0	2,368	49,781
		旭汽船株式会社	100.0	100	113
	*	芝浦海運株式会社	100.0	20	705
船舶管理		ケイラインマリンソリューションズ株式会社	100.0	10	681
		ケイラインローローバルクシップマネージメント株式会社	100.0	400	46,511
港湾・倉庫		株式会社ダイトーコーポレーション*4	100.0	842	25,519
		日東物流株式会社*4	100.0	1,596	14,711
		北海運輸株式会社	80.1	60	12,430
		株式会社シーゲート コーポレーション*4	100.0	270	7,387
		日東タグ株式会社	100.0	150	4,010
	*	株式会社リンコーコーポレーション	25.1	1,950	10,357
		KLKGホールディングス株式会社	51.0	10	1,775
ロジスティックス		ケイライン ロジスティックス株式会社	96.0	600	33,391
陸運		日本高速輸送株式会社	100.0	100	3,056
		新東陸運株式会社	100.0	10	650
		舞鶴高速輸送株式会社	100.0	25	843
旅行代理店		ケイライントラベル株式会社	100.0	100	431
持株会社	*	オーシャンネットワークエクスプレスホールディングス株式会社	31.0	50	477
その他		株式会社ケイライン ビジネス システムズ	100.0	40	1,044
		株式会社ケイ・エム・ディ・エス	100.0	40	1,344
		ケイラインビジネスサポート株式会社	100.0	30	662
		株式会社オフショア・オペレーション	72.1	26	1,417
		ケイラインネクストセンチュリー合同会社	100.0	0	0

海外	社名	議決権の 所有割合(%)*2	資本金* ³ (百万)	2022年度売上高* ³ (百万)
海運	"K" Line Pte Ltd	100.0	US\$41	US\$273
	"K" Line Bulk Shipping (UK) Limited	100.0	US\$33	US\$98
	"K" Line LNG Shipping (UK) Limited	100.0	US\$35	US\$82
	"K" Line European Sea Highway Services GmbH	100.0	EUR5	EUR115
	'K' Line (India) Shipping Private Limited	80.0	INR609	INR694
	★ Northern LNG Transport Co., I Ltd.	49.0	US\$47	US\$23
	★ Northern LNG Transport Co., I Ltd.	36.0	US\$52	US\$23
	★ Ocean Network Express Pte. Ltd.*5	_	US\$3,000	US\$29,218
海運代理店	"K" Line America, Inc.	100.0	US\$15	US\$15
	"K" Line (Australia) Pty Limited	100.0	A\$0.0001	A\$5
	"K" Line (Belgium) N.V.	51.0	EUR0.06	EUR1
	"K" Line Brasil Transportes Maritimos Ltda.	100.0	BRL1	BRL10
	K Line (China) Ltd.	100.0	CNY9	CNY37
	"K" Line Chile Ltda	100.0	US\$0.6	US\$9
	"K" Line (Deutschland) GmbH	100.0	EUR0.1	EUR8
	"K" Line (Europe) Limited	100.0	£0.01	£2

海外		社名	議決権の 所有割合(%)* ²	資本金* ³ (百万)	2022年度売上高* ³ (百万)
		"K" Line (Korea) Ltd.	100.0	KRW400	KRW15,023
		"K" Line Maritime (Malaysia) Sdn. Bhd.	100.0	MYR0.3	MYR1
		K Line Mexico SA de CV	100.0	MXN0.8	US\$4
		"K" Line Peru S.A.C.	100.0	PEN1	PEN3
		"K" Line Shipping (South Africa) Pty Ltd	51.0	ZAR0.0001	ZAR9
		"K" Line (Taiwan) Ltd.	60.0	NT\$60	NT\$276
		K Line (Thailand) Ltd.	81.7	THB30	THB2,446
		"K" Line (Vietnam) Limited	100.0	VND8,055	VND15,608
		PT. K Line Indonesia	49.0	IDR2,557	IDR47,252
	*	'K' Line (India) Private Limited	50.0	INR60	INR669
船舶管理		"K" Line Ship Management (Singapore) Pte.Ltd.	100.0	US\$0.5	US\$73
		K Marine Ship Management Pte. Ltd.	100.0	US\$4.0	US\$44
ロジスティックス		"K" Line Logistics (Hong Kong) Ltd.	100.0	HK\$8	HK\$119
		"K" Line Logistics (Singapore) Pte. Ltd.	100.0	S\$1	S\$35
		K Line Logistics South East Asia Ltd.	99.9	THB73	THB28
		K Line Logistics (Thailand) Ltd.	86.5	THB20	THB1,495
		"K" Line Logistics (UK) Ltd.	100.0	£0.2	£7
		"K" Line Logistics (U.S.A.) Inc.	100.0	US\$0.3	US\$117
コンテナ機器管理		Bridge Chassis Supply LLC.	100.0	US\$7	US\$0
持株会社		Kawasaki (Australia) Pty. Ltd.	100.0	A\$4	A\$7
		"K" Line Holding (Europe) Limited	100.0	£45	£0
		"K" Line Drilling/Offshore Holding, INC.	100.0	US\$0.001	US\$0
その他	*	"K" Line Auto Logistics Pty Ltd.	50.0	A\$67	A\$1

^{*1} 当社連結対象となる主要連結子会社または持分法適用子会社または持分法適用関連会社を記載しています。

★ 持分法適用子会社または持分法適用関連会社

US\$:米ドル A\$:豪ドル KRW:韓国ウォン ZAR:南アフリカランド IDR:インドネシアルピー EUR:ユーロ BRL:ブラジルレアル MYR:マレーシアリンギット NT\$:台湾ドル HK\$:香港ドル INR:インドルピー CNY:中国人民元 MXN:メキシコペソ THB:タイパーツ S\$:シンガポールドル £:英ポンド PEN:ペルーヌエボソル VND:ベトナムドン

90 - "K" LINE REPORT 2023 - 91

^{*2} 間接所有を含みます。

^{*3} 百万未満を切り捨てています。

^{*4} KLKGホールディングス株式会社が所有しています。

^{*5} オーシャンネットワークエクスプレスホールディングス株式会社が100%を所有しています。

会社概要/株式情報

会社概要

(2023年6月30日現在)

	川崎汽船株式会社
	1919年(大正8年)4月5日
	754億5,764万円
	明珍 幸一(2019年4月1日就任)
	単体:852名(陸員643名、海員209名) 連結:5,480名
	海上運送業、陸上運送業、航空運送業、 海陸空通し運送業、港湾運送業等
本社	〒100-8540 東京都千代田区内幸町二丁目1番1号 (飯野ビルディング) 電話(03)3595-5000/FAX(03)3595-5001
本店	〒650-0024 神戸市中央区海岸通8番 (神港ビルヂング) 電話(078)332-8020/FAX(078)393-2676
支店	名古屋 〒450-0001 名古屋市中村区那古野一丁目47番1号 (名古屋国際センタービル) 電話(052)589-4510/FAX(052)589-4585 関西 〒650-0024 神戸市中央区海岸通8番 (神港ビルヂング) 電話(078)325-8727/FAX(078)393-2676
員	台北、マニラ、デュバイ
	韓国、中国、台湾、タイ、シンガポール、マレーシア、 インドネシア、ベトナム、インド、豪州、英国、ドイツ、 ベルギー、米国、メキシコ、ペルー、チリ、 ブラジル、南アフリカ
ŧ)	国内27社 海外257社
	本店 支店

株式情報

(2023年3月31日現在)

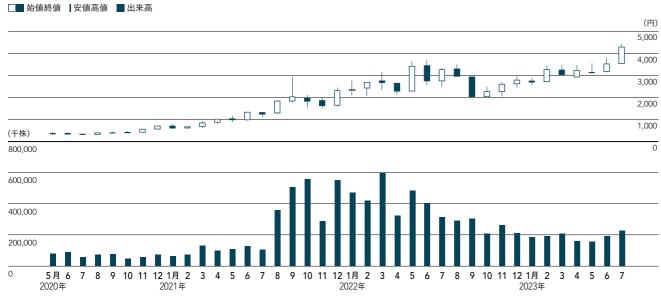
発行可能株式総数	600,000,000株
発行済株式数	250,712,389株
株主数	70,640名
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
上場証券取引所	東京 (プライム市場)

大株主

(2023年3月31日現在)

持株数 持株比率 (千株) (%)	
32,149 12.92	32,149
24,296 9.77	24,296
17,892 7.19	17,892
16,954 6.81	16,954
15,300 6.15	15,300
14,125 5.68	14,125
7,062 2.84	7,062
5,937 2.38	5,937
4,911 1.97	4,911
4,405 1.77	4,405
	4,40 ます。

株価および出来高の推移



^{*2022}年10月1日より、普通株式1株を3株に分割しました。2022年9月以前については、株式分割実施前の株価および出来高を分割後の値に調整しています。

ウェブサイトのご案内









外部からの評価

当社はサステナビリティ・ESGへの取り組みにおいて外部から高い評価を受け、世界の主要なESG投資指数の構成銘柄に選定されるとともに、各種の賞を受賞しています。

- Dow Jones Sustainability Asia/Pacific Index
- •FTSE4GOOD Index
- FTSE Blossom Japan Index
- $\boldsymbol{\cdot}\,\mathsf{FTSE}\;\mathsf{Blossom}\;\mathsf{Japan}\;\mathsf{Sector}\;\mathsf{Relative}\;\mathsf{Index}$
- ·MSCI日本株女性活躍指数(WIN)
- ・S&P/JPXカーボン・エフィシェント指数

当社の気候変動情報の開示および温室効果ガス削減の取り組みが高く評価され、7年連続で「CDP気候変動Aリスト」、および5年連続で「Supplier Engagement Leaderboard」に選定されました。

Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA





FTSE Blossom Japan Index



2023 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)







92 - "K" LINE REPORT 2023 - 93