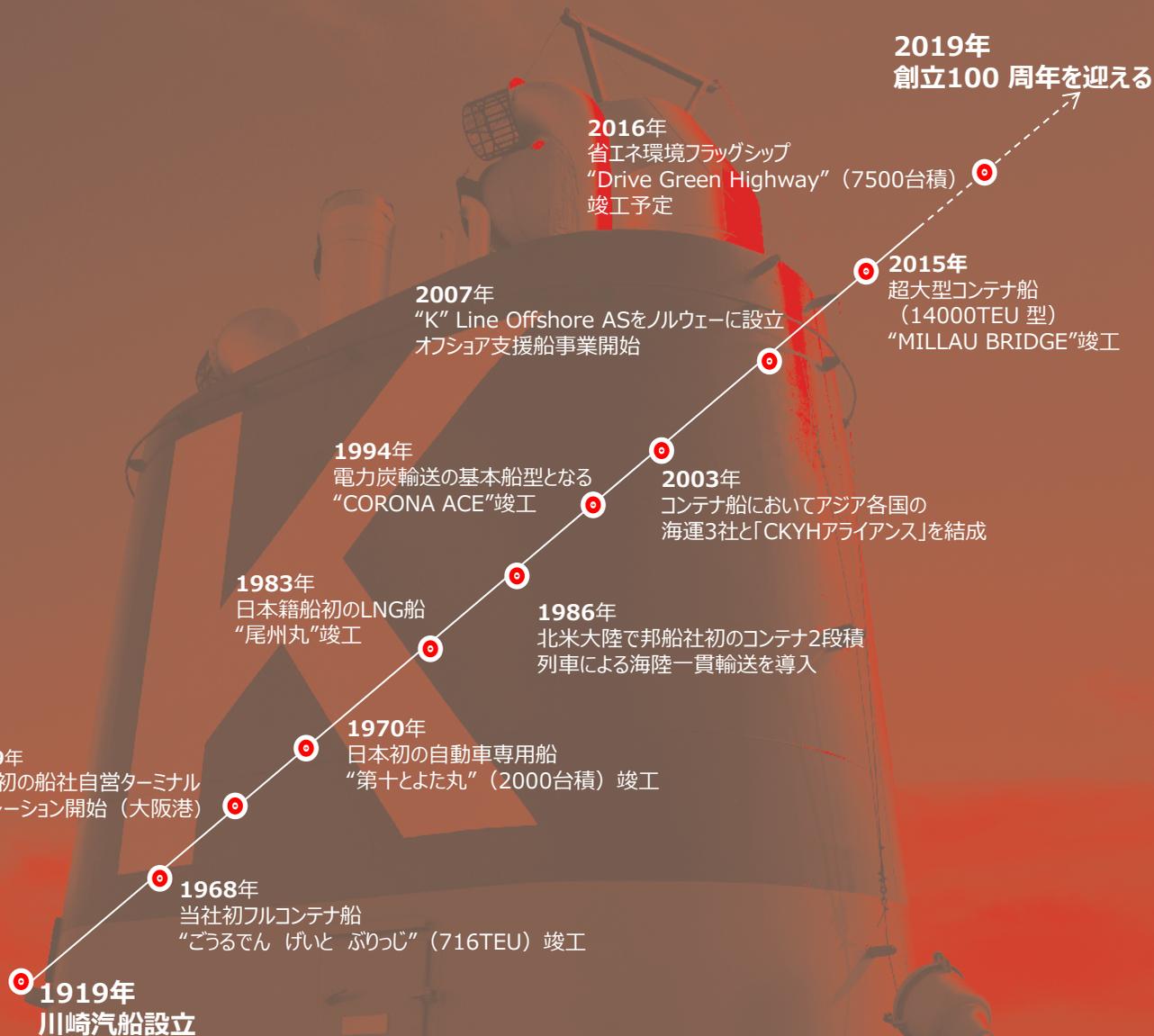


FACTBOOK 2015

 Value for our Next Century

各事業データ集
2015年7月31日作成



目次

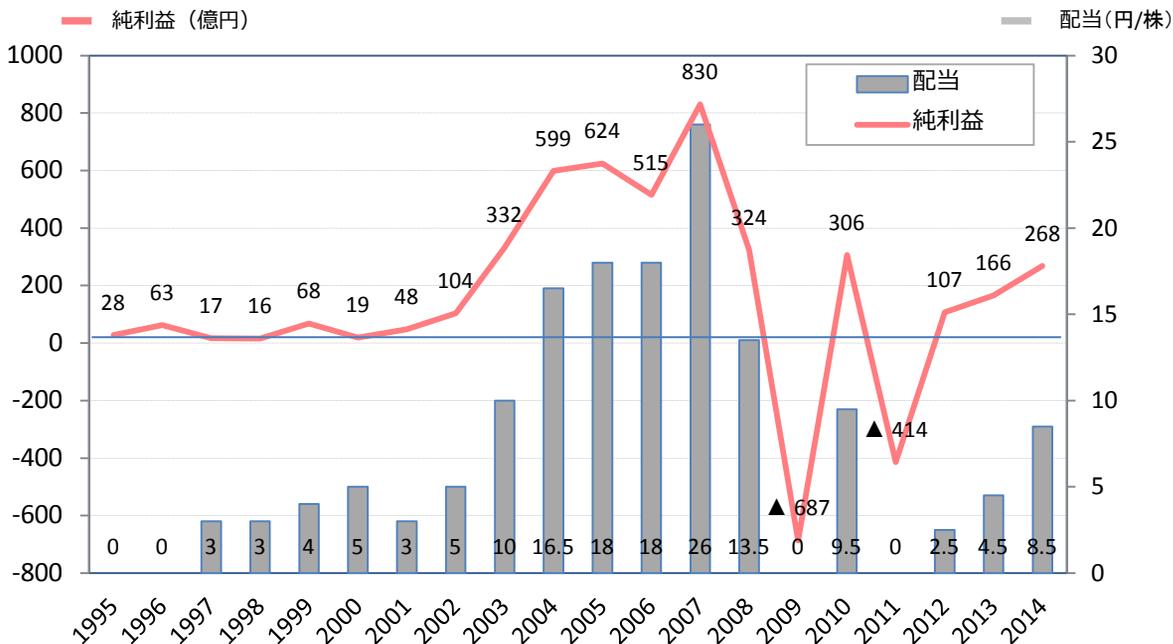
ページ

➤ 第一章 “K” LINE at a Glance	
業績と船隊構成	3
業績データ	4
財務データ	5
➤ 第二章 中期経営計画	
数値目標と二つのステップ	6
船隊整備と投資計画	7
➤ 第三章 事業別情報	
コンテナ船	8
ドライバルク船	12
自動車船	15
タンカー（油槽船）	17
LNG船	19
海洋資源開発・重量物船	20
港湾・物流事業	23
➤ 第四章 その他会社情報	
環境保全	24
リスクマネジメント	25
コーポレートガバナンス	26
会社概要/株式情報	27

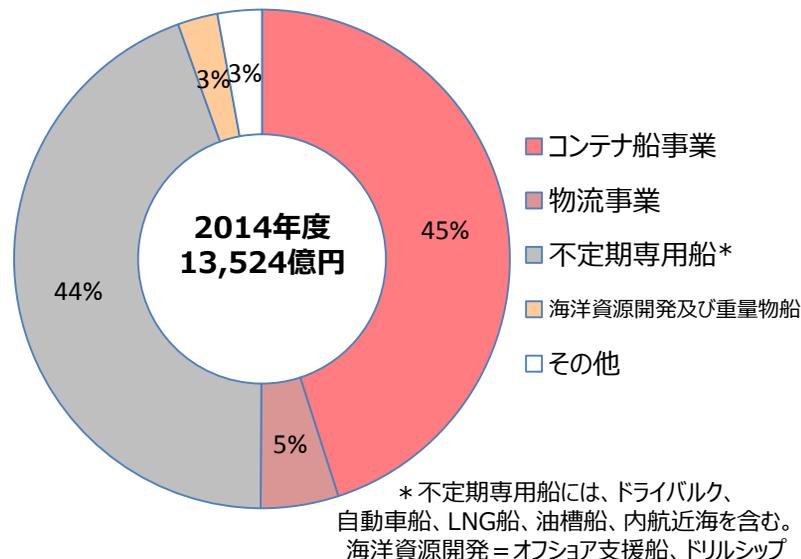
第一章 "K" LINE at a Glance

業績と船隊構成

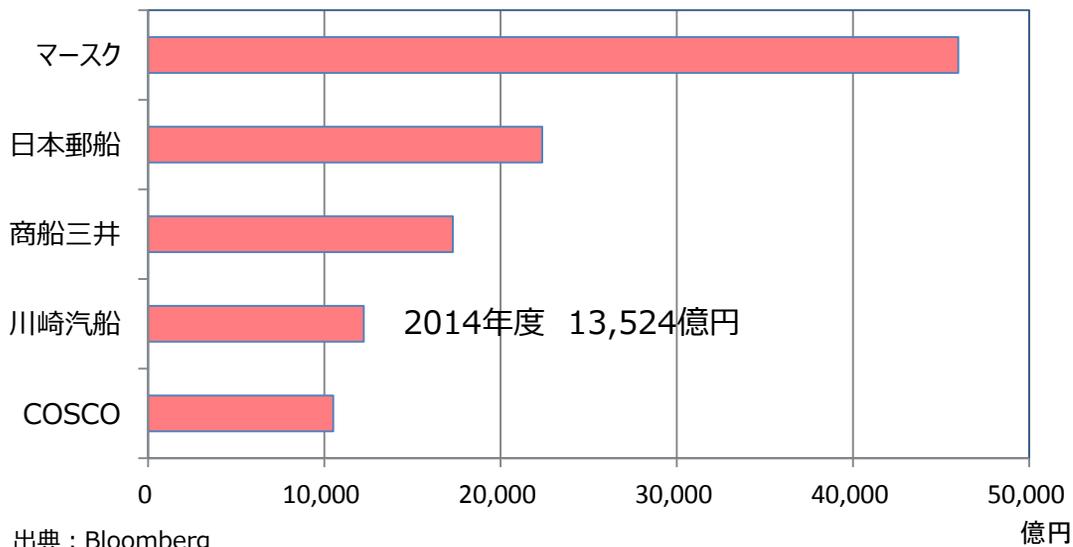
純利益と配当の推移



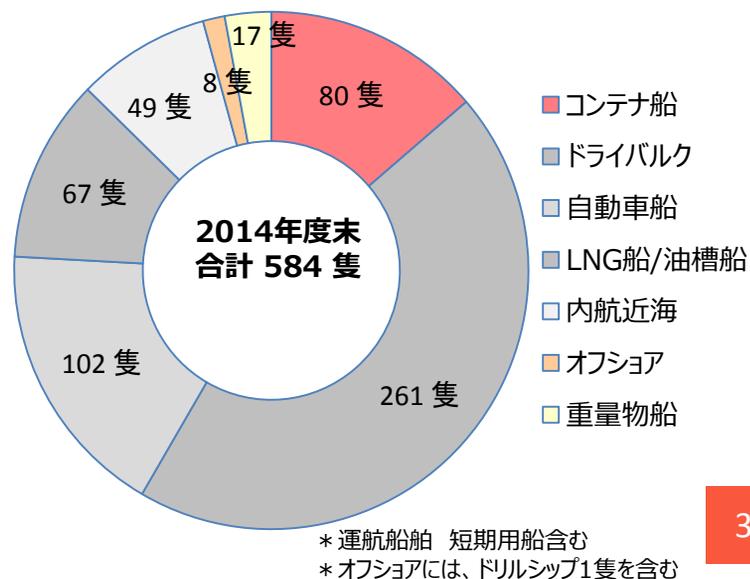
川崎汽船 売上構成



世界の上場海運会社売上ランキング (2014年)



川崎汽船 船隊構成 (部門別運航船舶)



第一章 “K” LINE at a Glance

業績データ

(単位：百万円)

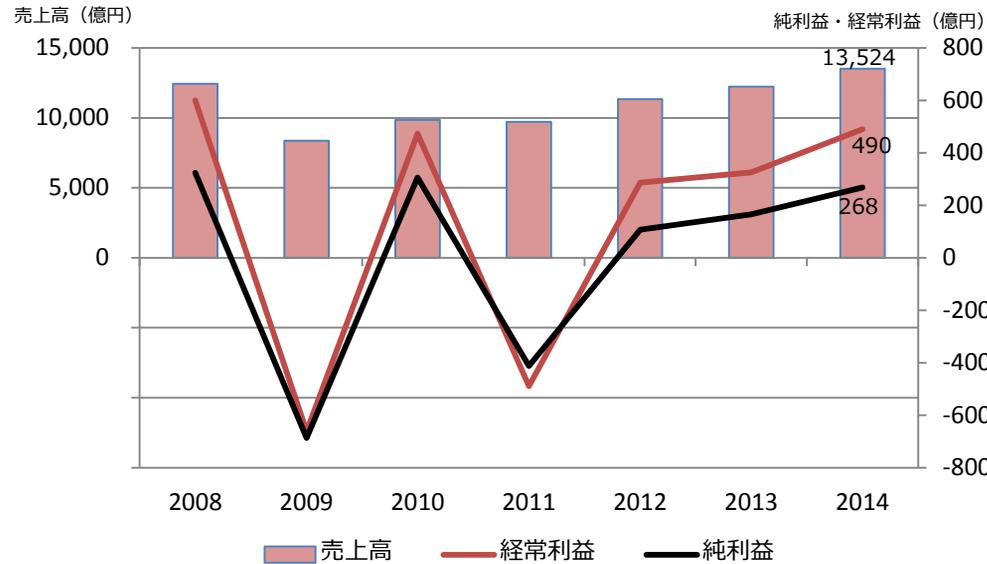
	2000年度 01/3 H13.3月期	2001年度 02/3 H14.3月期	2002年度 03/3 H15.3月期	2003年度 04/3 H16.3月期	2004年度 05/3 H17.3月期	2005年度 06/3 H18.3月期	2006年度 07/3 H19.3月期	2007年度 08/3 H20.3月期	2008年度 09/3 H21.3月期	2009年度 10/3 H22.3月期	2010年度 11/3 H23.3月期	2011年度 12/3 H24.3月期	2012年度 13/3 H25.3月期	2013年度 14/3 H26.3月期	2014年度 15/3 H27.3月期
連結子会社数	93	114	142	177	186	207	220	275	311	319	316	288	288	293	309
持分法適用会社数	19	17	18	18	18	26	28	28	30	30	29	26	27	27	26
計	112	131	160	195	204	204	248	303	341	349	345	314	315	320	335
海運業収益	464,341	493,832	540,208	633,564	730,633	831,638	961,419	1,203,183	1,132,348	751,006	890,921	859,202	1,004,945	1,117,524	1,234,578
その他役務収益	93,527	77,181	92,516	91,102	97,810	109,180	124,120	127,865	111,969	87,026	94,163	113,108	129,825	106,601	117,842
売上高合計	557,869	571,013	632,725	724,666	828,443	940,818	1,085,539	1,331,048	1,244,317	838,032	985,084	972,310	1,134,771	1,224,126	1,352,421
海運業費用	370,014	410,022	446,189	496,401	550,443	659,447	811,439	973,758	966,226	713,084	748,012	817,051	880,475	988,033	1,074,732
その他役務原価	103,351	92,740	105,816	105,151	115,656	132,356	146,408	153,259	139,119	110,938	113,984	129,811	158,743	135,202	152,861
売上原価合計	473,365	502,762	552,006	601,552	666,099	791,803	957,847	1,127,017	1,105,346	824,022	861,996	946,863	1,039,218	1,123,236	1,227,593
売上総利益	84,504	68,251	80,719	123,113	162,343	149,015	127,692	204,030	138,970	14,010	123,088	25,447	95,552	100,889	124,827
販売費及び一般管理費	48,494	49,202	51,436	52,579	54,289	61,039	66,335	74,381	67,367	66,085	64,478	66,010	80,666	72,035	76,838
営業損益	36,009	19,048	29,282	70,534	108,053	87,976	61,356	129,648	71,603	△ 52,074	58,609	△ 40,563	14,886	28,854	47,988
受取利息・配当金	1,992	1,463	1,332	1,904	2,030	3,213	5,696	6,547	4,962	2,744	2,749	4,078	4,513	3,505	3,715
持分法による投資利益	312	178	208	528	790	-	1,572	1,642	1,120	-	101	546	2,381	2,756	2,180
その他営業外収益	1,164	1,680	1,118	827	1,319	2,590	1,763	2,004	1,643	2,406	1,974	1,955	20,768	9,546	5,761
営業外収益計	3,470	3,323	2,659	3,261	4,140	5,804	9,032	10,193	7,727	5,150	4,825	6,581	27,664	15,808	11,658
支払利息及び割引料	12,240	9,478	6,487	5,451	4,546	4,336	4,228	5,105	6,181	8,759	8,564	9,261	12,262	10,984	9,819
持分法による投資損失	-	-	-	-	-	129	-	-	379	-	-	-	-	-	-
その他営業外費用	434	925	1,781	5,778	412	742	2,233	8,869	13,138	10,209	7,521	5,711	1,699	1,223	846
営業外費用計	12,675	10,403	8,269	11,230	4,959	5,207	6,461	13,974	19,320	19,348	16,085	14,973	13,961	12,208	10,665
経常損益	26,804	11,968	23,672	62,564	107,235	88,573	63,927	125,867	60,010	△ 66,272	47,350	△ 48,955	28,589	32,454	48,980
特別利益	2,579	14,505	4,263	1,860	1,980	8,498	14,384	11,834	6,392	17,782	7,900	15,584	16,286	8,328	28,184
特別損失	26,776	18,226	9,255	9,398	13,704	1,793	1,959	873	20,630	47,865	5,041	15,767	12,008	13,539	28,532
税金等調整前当期純損益	2,606	8,247	18,680	55,026	95,510	95,278	76,352	136,828	45,772	△ 96,355	50,209	△ 49,138	32,867	27,244	48,632
法人税等	8,626	3,985	8,662	20,103	37,420	27,126	23,006	47,579	6,997	3,846	5,297	5,123	7,585	7,244	12,798
過年度法人税等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 1,053	-	-	-
法人税等調整額 (△が加算)	△ 8,348	△ 1,090	△ 872	857	△ 3,209	3,952	315	2,422	1,188	△ 34,132	13,002	△ 13,432	11,902	1,333	7,803
少数株主利益 (△が加算)	380	585	518	870	1,446	1,775	1,516	3,815	5,165	2,651	1,306	1,575	2,710	2,024	1,212
少数株主損益等 (△が加算)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
為替換算調整額 (△が加算)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
持分法による投資損益 (+が加算)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期純損益	1,948	4,767	10,373	33,196	59,852	62,423	51,514	83,011	32,420	△ 68,721	30,603	△ 41,351	10,669	16,642	26,818
総資産	513,797	533,295	515,824	559,135	605,331	757,040	900,438	968,629	971,602	1,043,884	1,032,505	1,066,648	1,180,433	1,254,741	1,223,328
株主資本	68,647	77,716	82,039	121,006	181,276	257,809	-	-	-	-	-	-	-	-	-
純資産	-	-	-	-	-	-	357,624	376,277	356,152	331,864	314,986	259,934	361,975	410,688	467,440
純資産のうち、自己資本	-	-	-	-	-	-	344,476	355,763	334,772	308,121	291,669	242,572	340,571	388,837	441,531
平均為替レート	109.71	125.11	122.29	113.97	107.46	113.09	116.91	115.29	100.82	93.04	86.04	79.06	82.33	99.75	109.19
売上高経常利益率	4.80%	2.10%	3.74%	8.63%	12.94%	9.41%	5.89%	9.46%	4.82%	-	4.81%	-	2.52%	2.65%	3.62%
株主資本当期利益率	2.73%	6.51%	12.99%	32.70%	39.60%	28.43%	17.12%	23.71%	9.39%	-	10.20%	-	3.13%	4.28%	6.07%
有利子負債残高	331,482	335,620	306,573	281,809	239,249	278,233	326,187	329,716	439,621	516,000	483,362	592,522	629,864	643,794	536,846
金融収支	△ 10,248	△ 8,015	△ 5,155	△ 3,547	△ 2,516	△ 1,123	1,468	1,442	△ 1,219	△ 6,015	△ 5,815	△ 5,182	△ 7,749	△ 7,479	△ 6,104

* 上記データは弊社ホームページよりエクセルにてダウンロード可能。

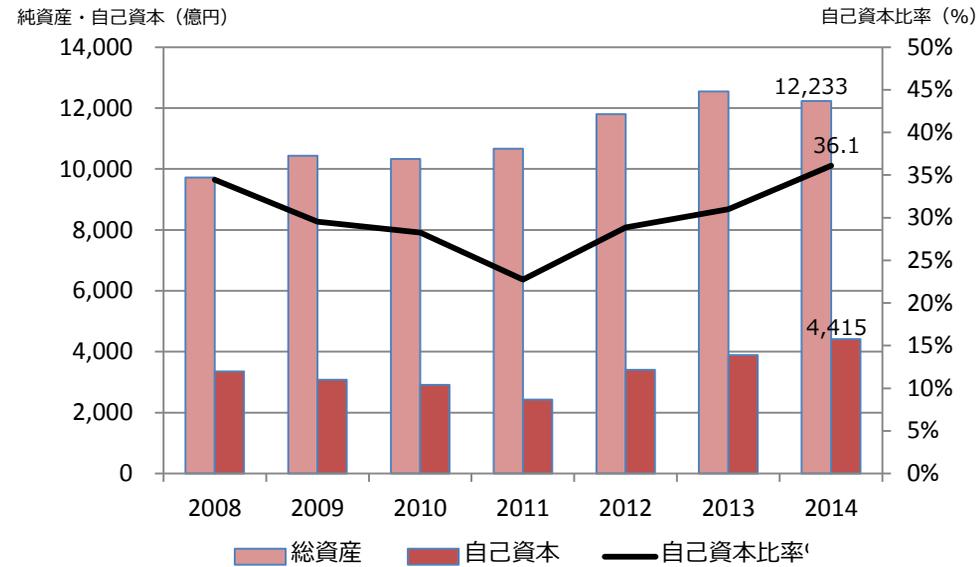
第一章 "K" LINE at a Glance

財務データ

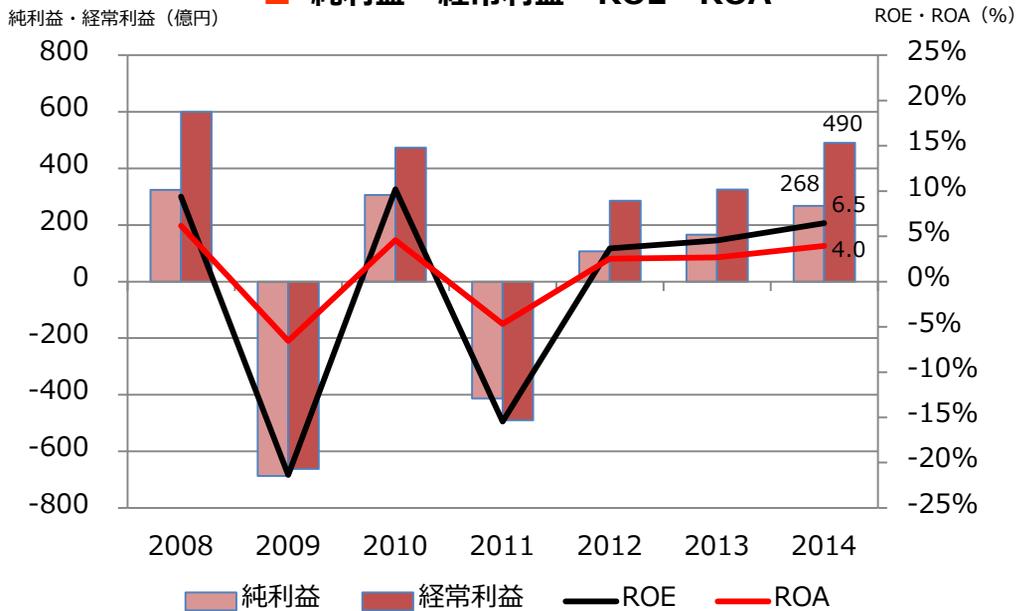
売上高・経常利益・純利益



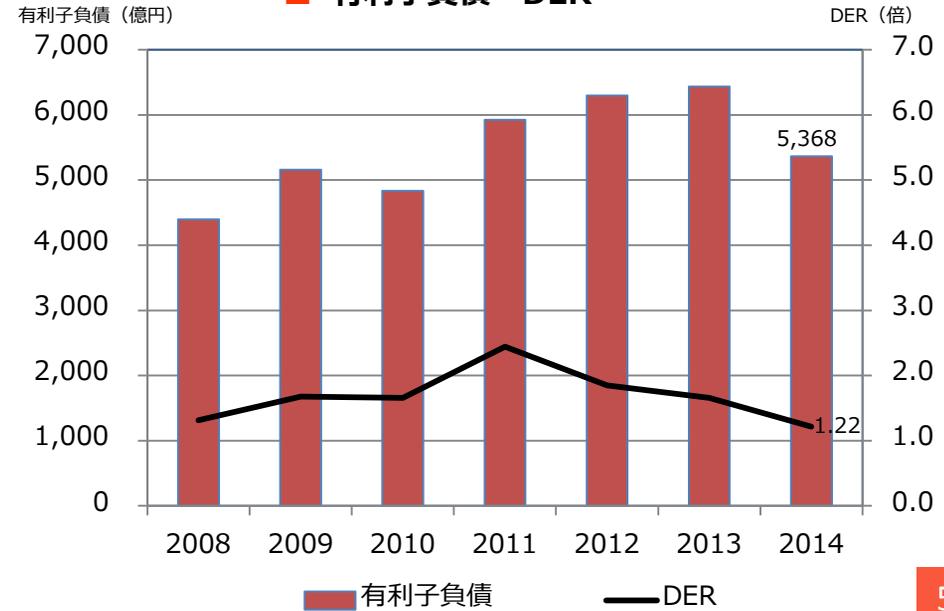
総資産・自己資本・自己資本比率



純利益・経常利益・ROE・ROA



有利子負債・DER



第二章 中期経営計画 数値目標と2019年（創立100周年）に向けた二つのステップ

新中期経営計画 **K** Value for our Next Century の数値目標

	2014年度実績	2017年度目標	2019年度目標 K 100周年
売上高（億円）	13,524	14,000	15,000
経常損益（億円）	490	600	850
当期純利益（億円）	268	450	600以上
EBITDA（億円）	1,120	1,300	1,500
ROE	6.5%	8~9%	10%以上
自己資本（億円）	4,415	5,100	6,000
自己資本比率	36%	40%	40%
有利子負債（億円）	5,368	4,600	4,800
DER	122%	80~90%	80%
NET DER	67%	60%	55%
営業CF（億円）	882	980	1,200
投資CF（億円）	▲ 51	▲ 700	▲ 800
為替レート	¥ 109.19	¥ 110.00	¥ 110.00
燃料単価（トン当たり）	\$ 541	\$ 500	\$ 500

2019年度（創立100周年）に向けた二つのステップ

更なる財務体質の強化による「安定性」の確保

1st
step

- ▶ 2017年度 自己資本比率40%
- ▶ 有利子負債削減（2017年度目標4,600億円）

「安定性」を基盤とした「成長性」の強化

2nd
step

- 自己資本比率40%
- DER 80%を基本方針とした事業展開
- ▶ 戦略的投資による成長分野への事業拡大

第二章 中期経営計画 船隊整備と投資計画

- ◆市況ボラティリティへの耐性を高めた安定収益体制の拡充
- ◆戦略的投資による成長分野での事業拡大

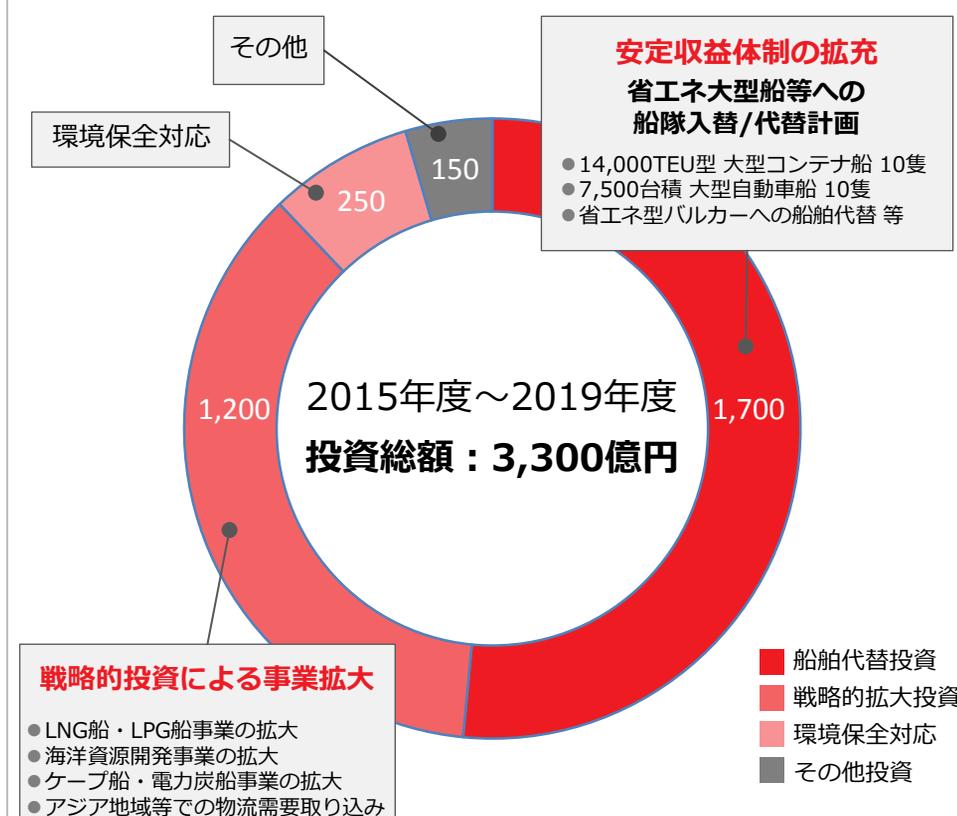
船隊整備計画

基幹船隊 隻数推移	2014年度末	2017年度末	2019年度末
コンテナ船	70	66	61
ドライバルク船	218	226	239
ケープサイズ	85	89	100
ポストパナマックス (電力炭船)／パナマックス	69	71	75
上記以外	64	66	64
自動車船	96	95	98
タンカー (油槽船)	25	26	24
LNG船	43	47	61
海洋資源開発／重量物船	24	25	26
その他	50	54	55
合計	526	539	564

戦略的投資分野

- *基幹船隊 短期用船含まず
- *LNG船は保有関与船隻数で、共有船も含め隻数でカウント
- *ポストパナマックスは電力炭用のオーバーパナマックス型幅広浅喫水船Coronaシリーズ

投資計画



*船舶代替投資/その他投資は、資産処分を含むネット投資額

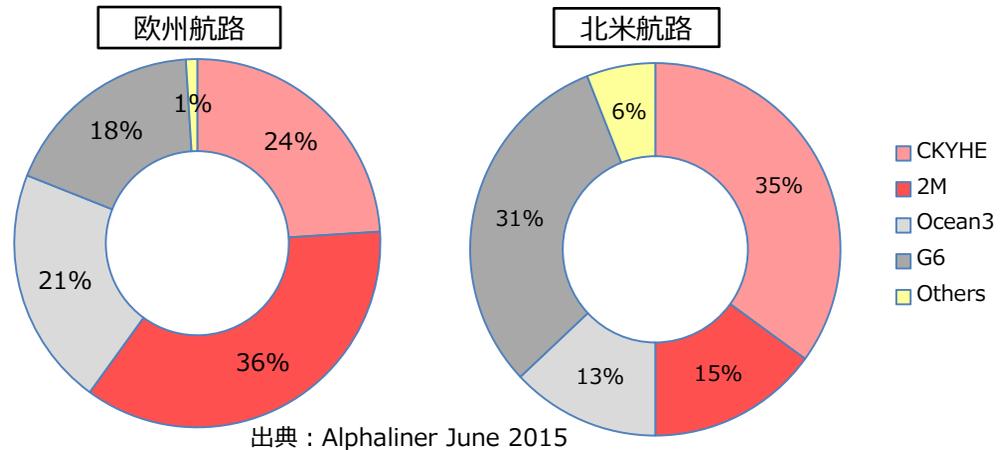
第三章 事業別情報 コンテナ船

コンテナ船 船社ランキング

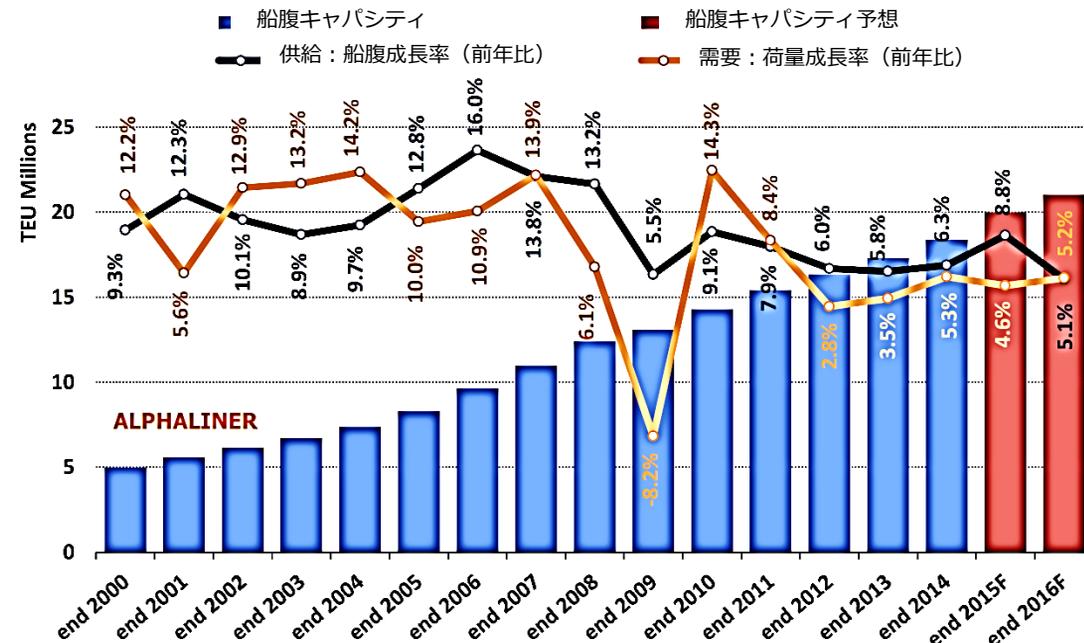
(2015年7月1日現在)

ランキング	会社名	TEU	隻数	シェア
1	APM-Maersk	3,075,827	615	15.7%
2	MSC	2,637,153	505	13.5%
3	CMA CGM	1,744,724	462	8.9%
4	Hapag-Lloyd	971,287	185	5.0%
5	Evergreen	943,699	203	4.8%
6	COSCO	861,242	167	4.4%
7	CSCL	701,596	139	3.6%
8	Hanjin	622,440	102	3.2%
9	商船三井	598,987	111	3.1%
10	Hamburg Süd	594,235	127	3.0%
11	OOCL	592,838	110	3.0%
12	APL	560,597	92	2.9%
13	Yang Ming	514,524	100	2.6%
14	日本郵船	487,902	101	2.5%
15	UASC	432,393	53	2.2%
16	川崎汽船	394,736	73	2.0%
17	PIL	385,212	159	2.0%
18	H.M.M.	366,008	56	1.9%
19	Zim	335,440	76	1.7%
20	Wan Hai Lines	227,192	94	1.2%
	その他	2,550,005	2,476	
	合計	19,598,037	6,006	

主要アライアンス マーケットシェア



コンテナ船 需給推移



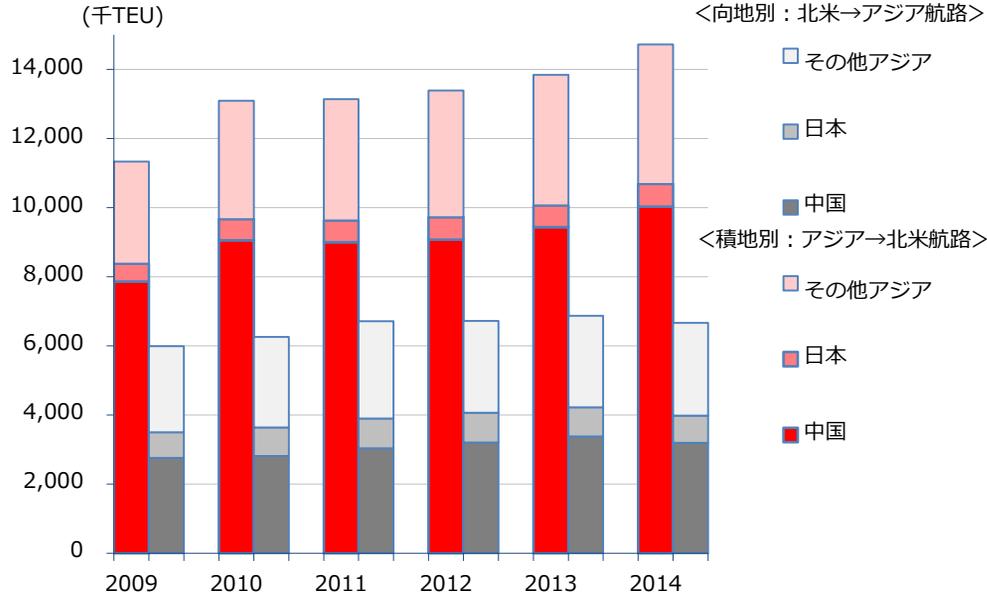
<各アライアンスメンバー>

- CKYHE 川崎汽船, COSCO, Yang Ming, Hanjin, Evergreen
- 2M Maersk, MSC
- G6 日本郵船, Hapag-Lloyd, OOCL, 商船三井, APL, H.M.M
- Ocean3 CMA-CGM, CSCL, UASC

出典：Alphaliner TOP 100

第三章 事業別情報 コンテナ船

北米航路荷動き



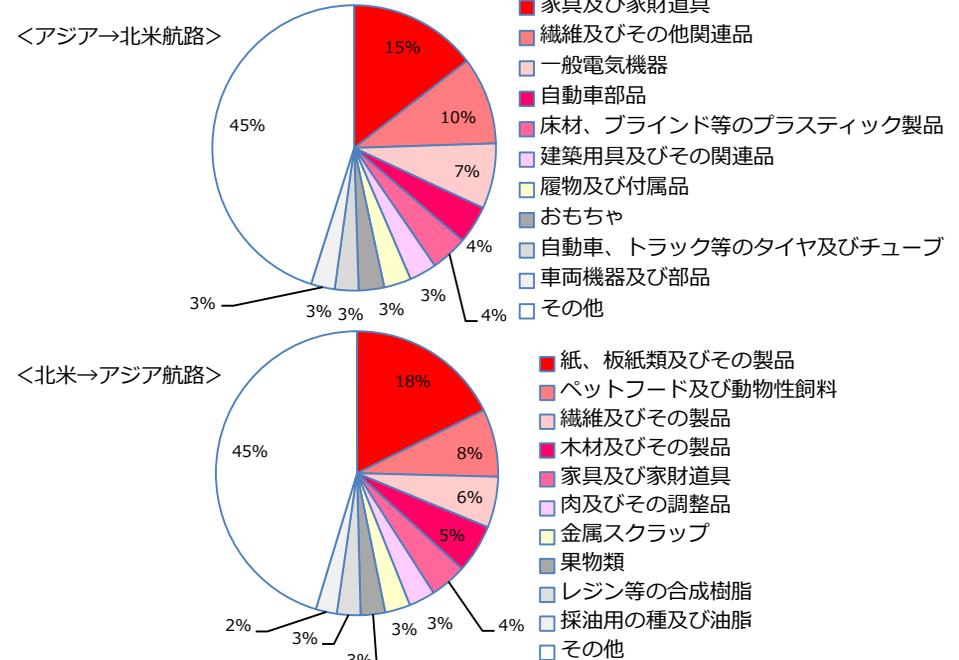
出典：日本海事センター/Piers

欧州航路荷動き

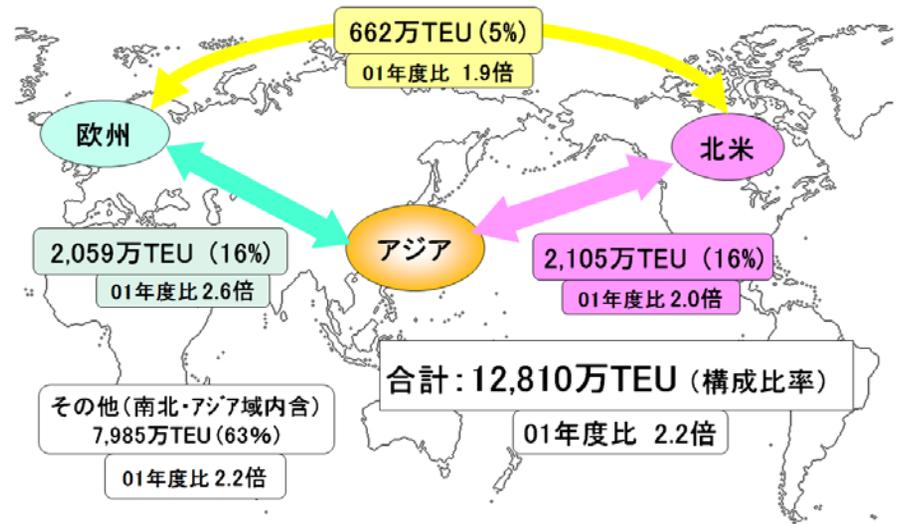


出典：IHS Global Insight

アジア-北米間2014年品目別荷動き (上位10品目)



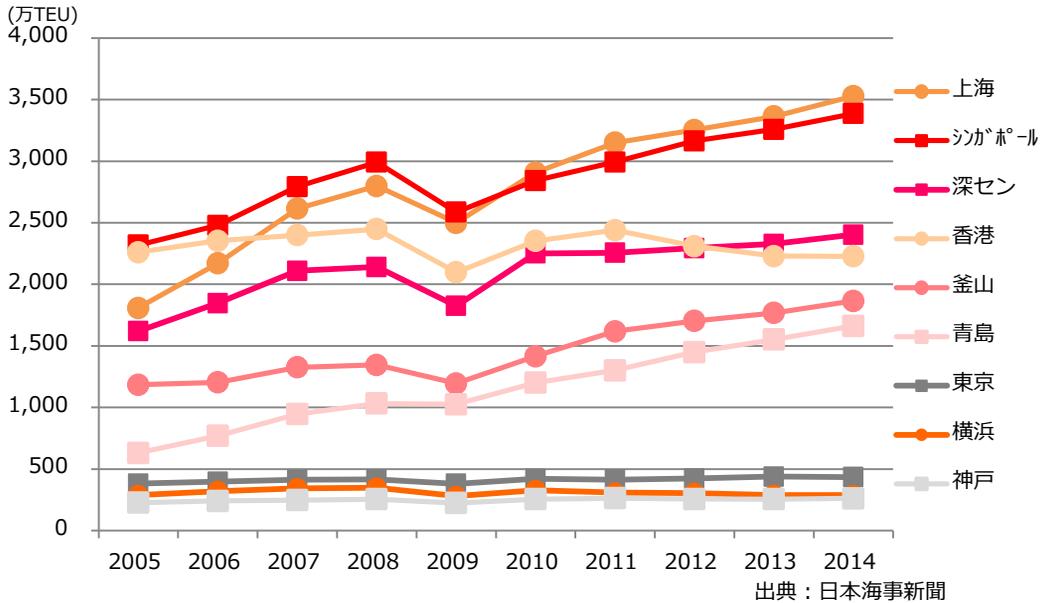
世界のコンテナ荷動き(2014年)



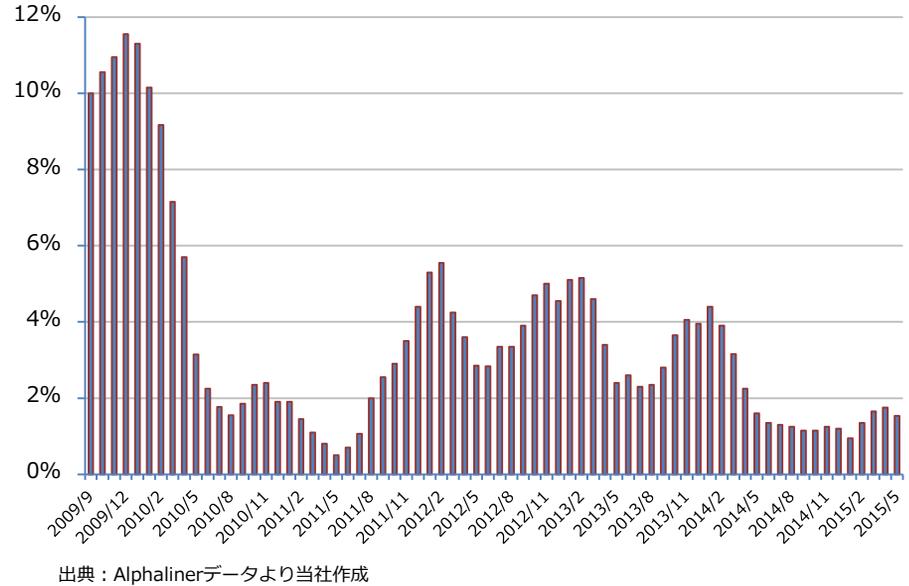
出典：IHS Global Insight

第三章 事業別情報 コンテナ船

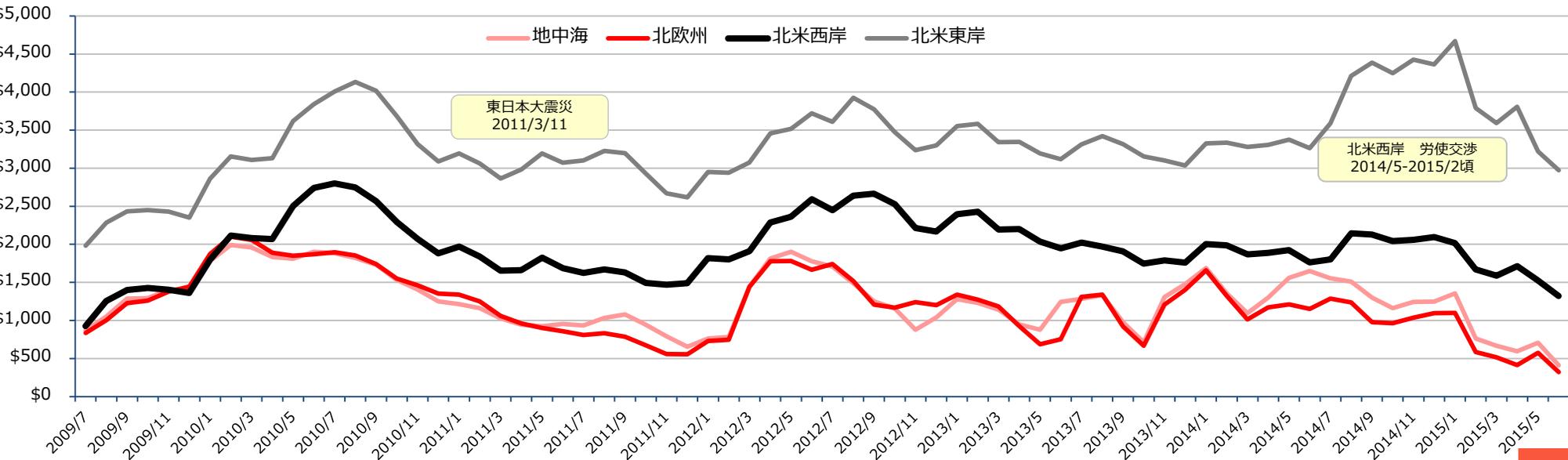
アジア主要港湾のコンテナ取扱量推移



世界のコンテナ船係船率推移



SCFI(上海積みスポット運賃) 推移



SCFI-Shanghai Containerized Freight Index 出典：Shanghai Shipping Exchange 地中海・北欧州運賃は\$/TEU、北米西岸・東岸運賃は\$/FEU

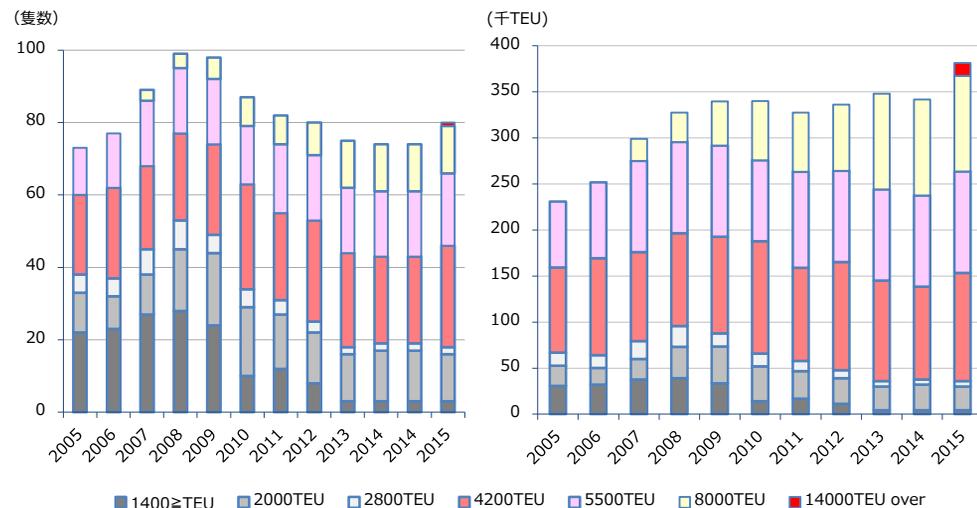
第三章 事業別情報 コンテナ船

当社コンテナ船 サイズ別船隊推移

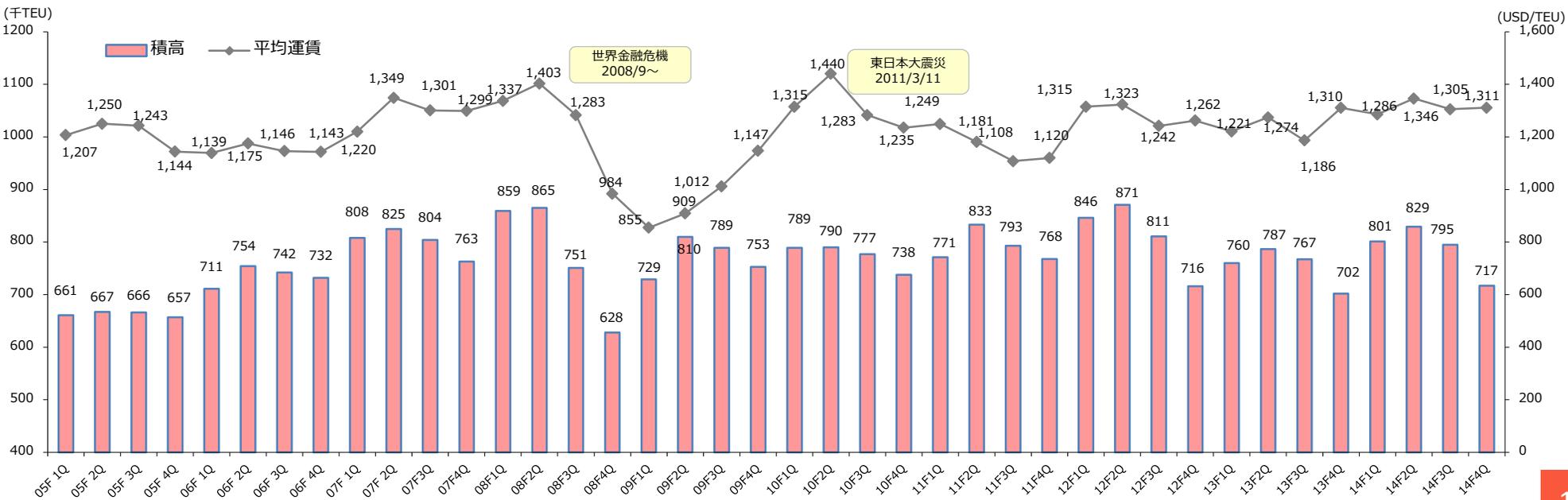
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2014	2015
14000TEU over	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
8000TEU type	0	0	3	4	6	8	8	9	13	13	13	13
5500TEU type	13	15	18	18	18	16	19	18	18	18	18	20
4200TEU type	22	25	23	24	25	29	24	28	26	24	24	28
2800TEU type	5	5	7	8	5	5	4	3	2	2	2	2
2000TEU type	11	9	11	17	20	19	15	14	13	14	14	13
1400≥TEU type	22	23	27	28	24	10	12	8	3	3	3	3
TOTAL	73	77	89	99	98	87	82	80	75	74	74	80

各年3月末時点の隻数

当社コンテナ船 船隊規模の推移



当社コンテナ船 全航路平均運賃及び積高推移



*TEUあたり運賃 = 総運賃収入 / 総取扱数

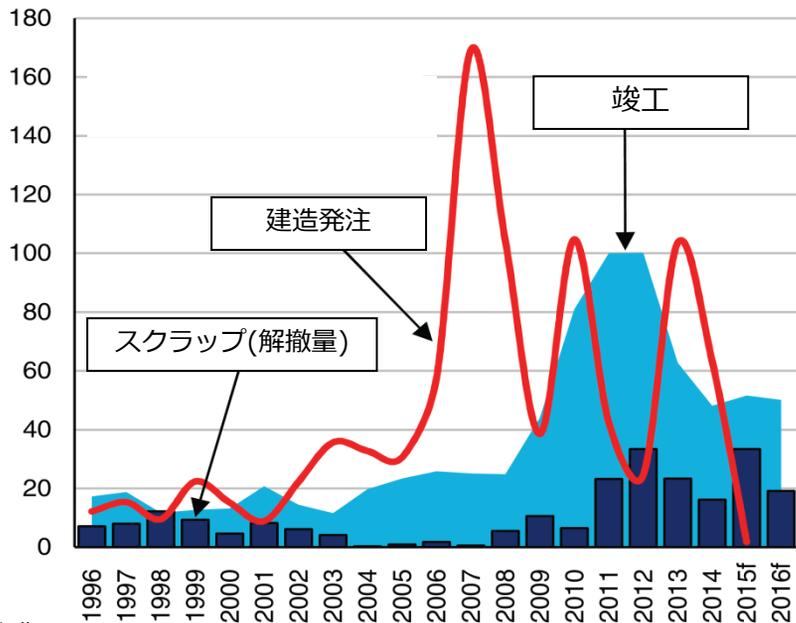
第三章 事業別情報 ドライバルク船

□ ドライバルク船 (全船型) 船社ランキング (2015年3月1日現在)

ランキング	会社名	重量トン (10万トン)	隻数
1	日本郵船	222.0	235
2	COSCO Group	187.0	229
3	川崎汽船	158.6	140
4	商船三井	150.0	123
5	China Shipping Group	119.3	158
6	Vale	105.5	34
7	Angelicoussis Group	84.3	49
8	Pan Ocean	80.3	65
9	Fredriksen Group	78.8	75
10	日鮮汽船	77.3	79

出典：Clarkson

□ ドライバルク船 船腹供給量推移 (百万トン)



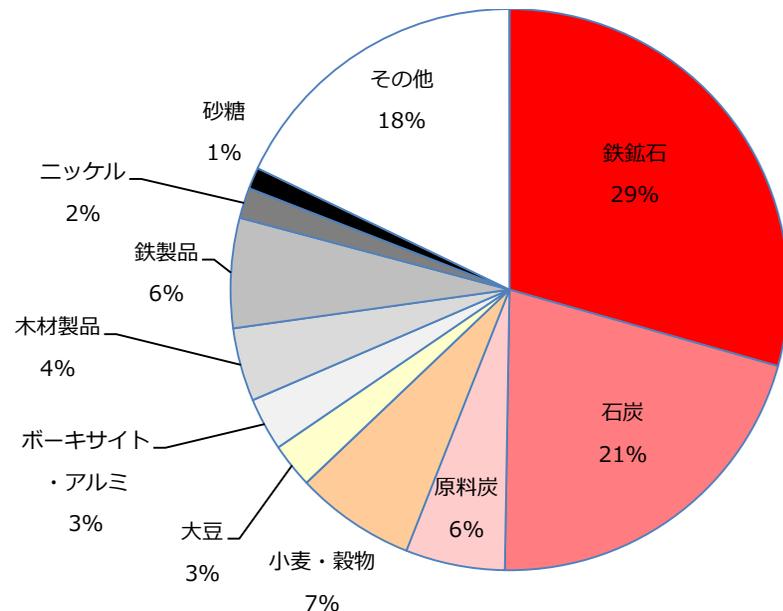
出典：Clarkson

□ ケープサイズバルク船 船社ランキング (2015年3月1日現在)

ランキング	会社名	重量トン (10万トン)	隻数
1	日本郵船	110.9	58
2	COSCO Group	97.1	44
3	川崎汽船	96.4	49
4	商船三井	91.7	45
5	Vale	88.1	29
6	Berge Bulk Ltd.	79.1	31
7	Angelicoussis Group	78.6	45
8	Polaris Shipping Co	68.8	26
9	Pan Ocean	58.0	24
10	Hanjin Group	52.1	31

出典：Clarkson

□ 2014年度 世界のドライバルク 貨物構成内訳(重量ベース)

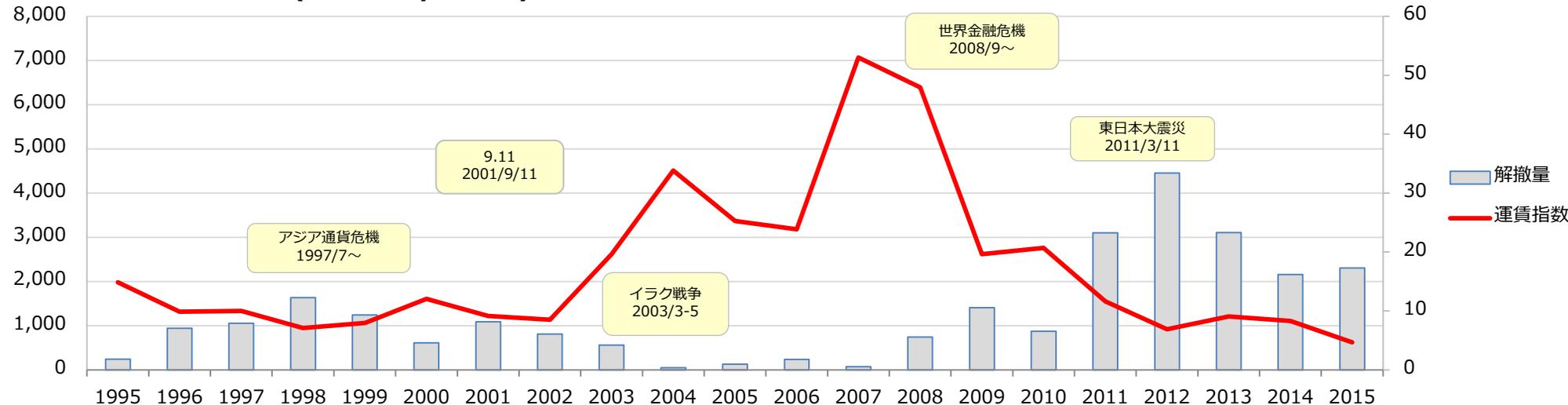


出典：Clarkson

第三章 事業別情報

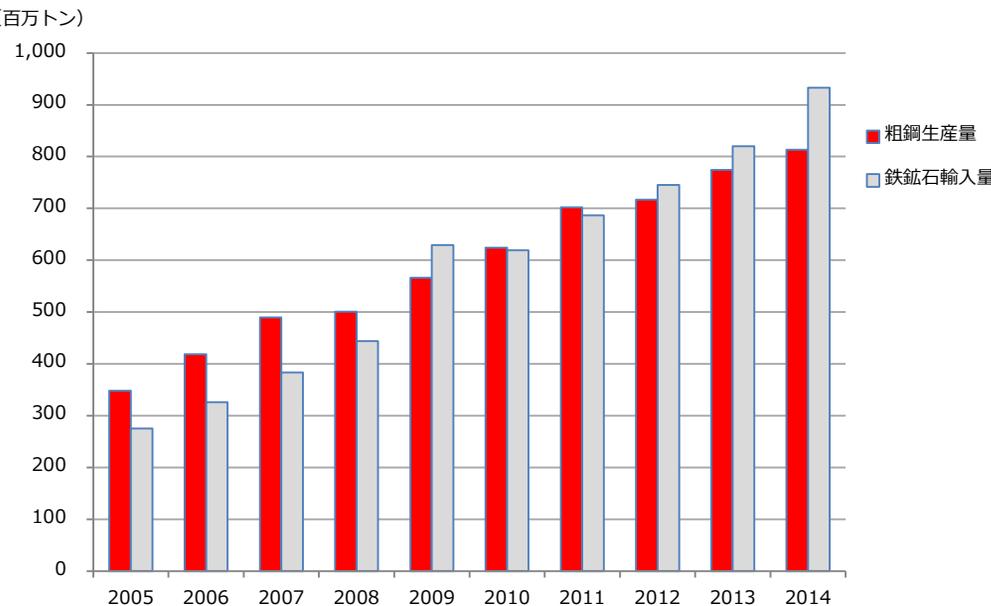
ドライバルク船

ドライバルク船 BDI(Baltic Dry Index)及び 解撤量推移



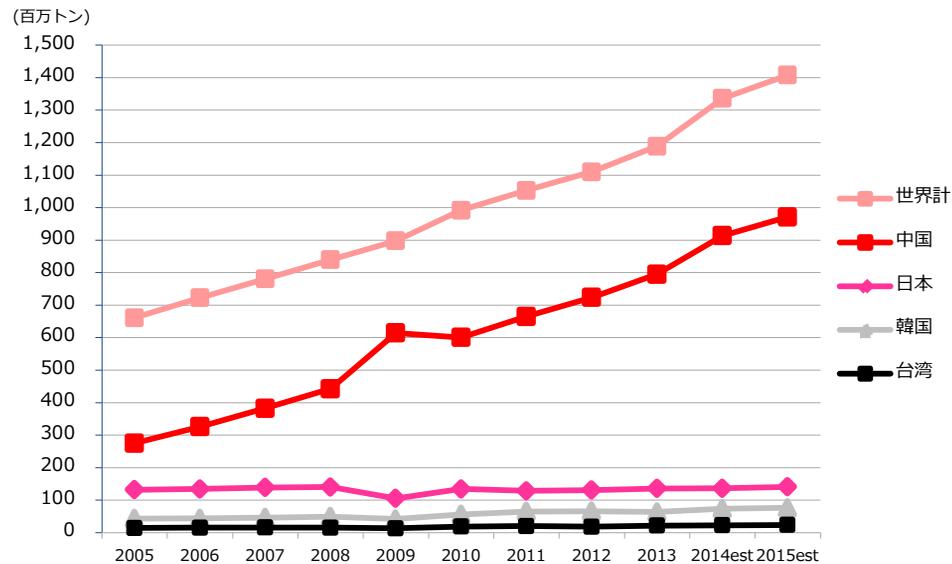
出典：Clarkson

中国 粗鋼生産量・鉄鉱石輸入量推移



出典：中国国家统计局

アジア主要国鉄鉱石輸入量推移



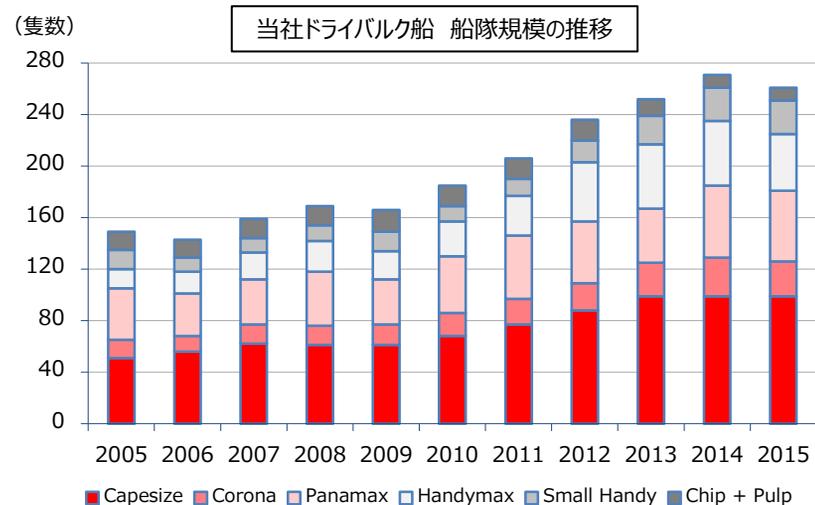
出典：Clarkson

第三章 事業別情報 ドライバルク船

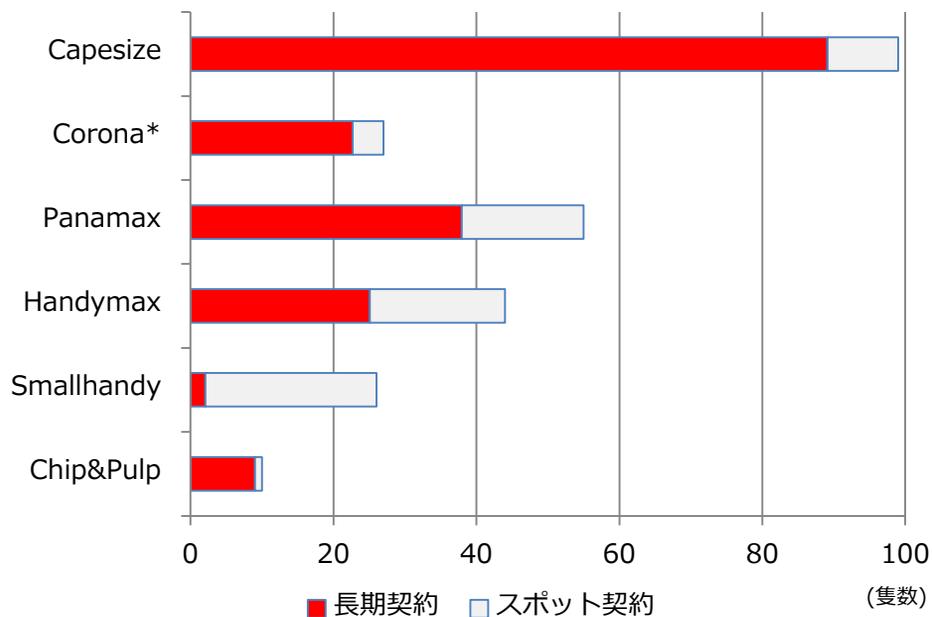
当社ドライバルク船 サイズ別船隊推移

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Capesize	51	56	62	61	61	68	77	88	99	99	99
Corona*	14	12	15	15	16	18	20	21	26	30	27
Panamax	40	33	35	42	35	44	49	48	42	56	55
Handymax	15	17	21	24	22	27	31	46	50	50	44
Small Handy	15	11	11	12	15	12	13	17	22	26	26
Chip + Pulp	14	14	15	15	17	16	16	16	13	10	10
TOTAL	149	143	159	169	166	185	206	236	252	271	261

各年3月末時点の隻数

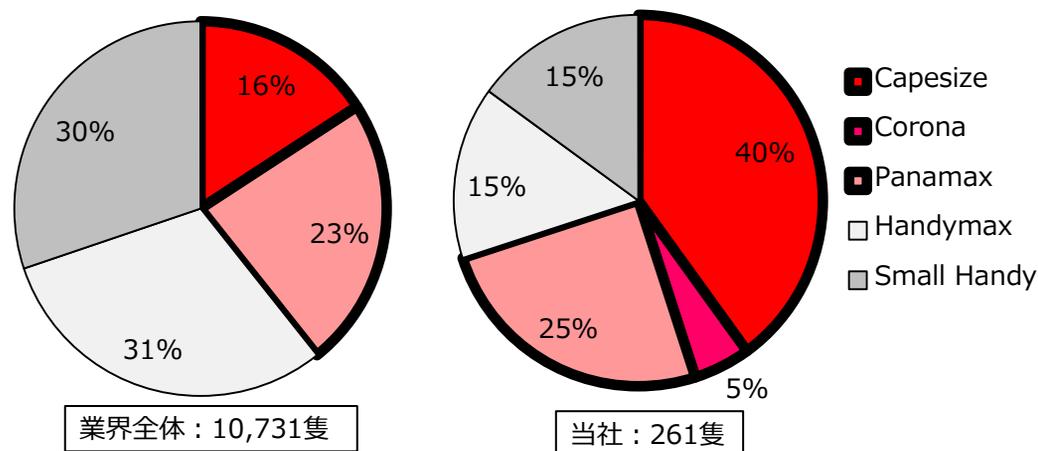


当社ドライバルク船 2015年度長期契約見込み



注：* Corona = 電力炭用のオーバーパナマックス型幅広浅喫水船

ドライバルク船隊構成(2015年3月末)



出典：Clarkson

第三章 事業別情報 自動車船

自動車船 船社ランキング

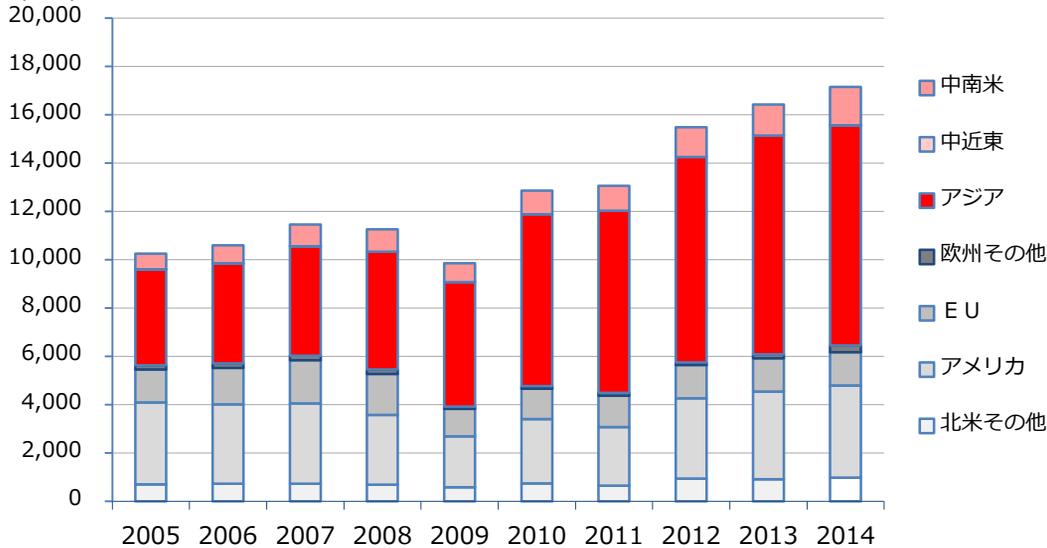
(2015年1月現在)

ランキング	会社名	隻数	シェア	キャパシティ	シェア
1	日本郵船	114	15.3%	653,640	16.7%
2	商船三井	100	13.4%	574,470	14.7%
3	川崎汽船	97	13.0%	485,078	12.4%
4	EUKOR	81	10.9%	528,390	13.5%
5	WWL	63	8.5%	405,790	10.4%
6	GLOVIS	55	7.4%	324,105	8.3%
7	HOEGH	46	6.2%	277,440	7.1%
8	TOYOFUJI	22	3.0%	68,700	1.8%
9	UECC	22	3.0%	56,980	1.5%
10	ECL	12	1.6%	43,090	1.1%
	その他	133	18%	496,027	12.7%
	合計	745		3,913,710	

出典：Marine Trader World PCTC /PCC/RORO Fleet List 2015より当社作成

日本メーカーの海外生産台数推移

(千台)

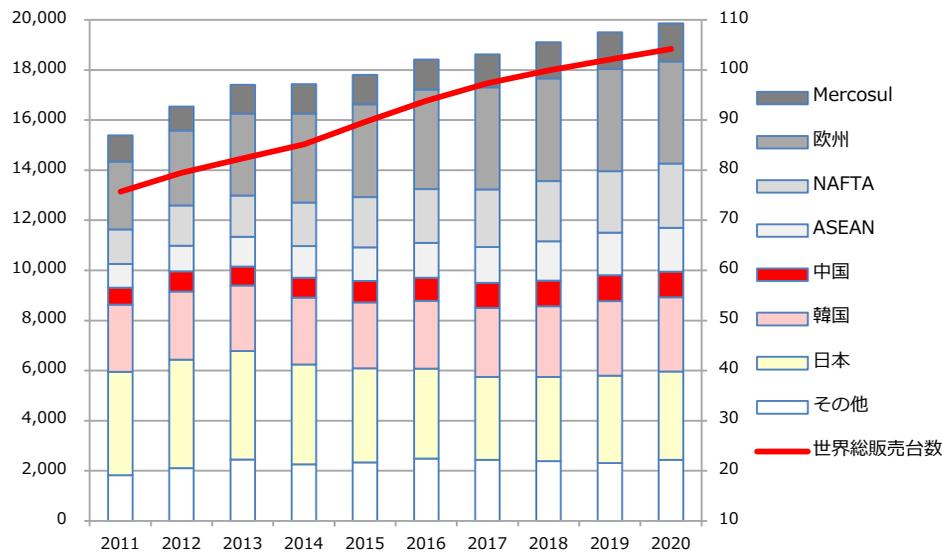


出典：自動車工業会

生産地別出荷台数推移

(千台)

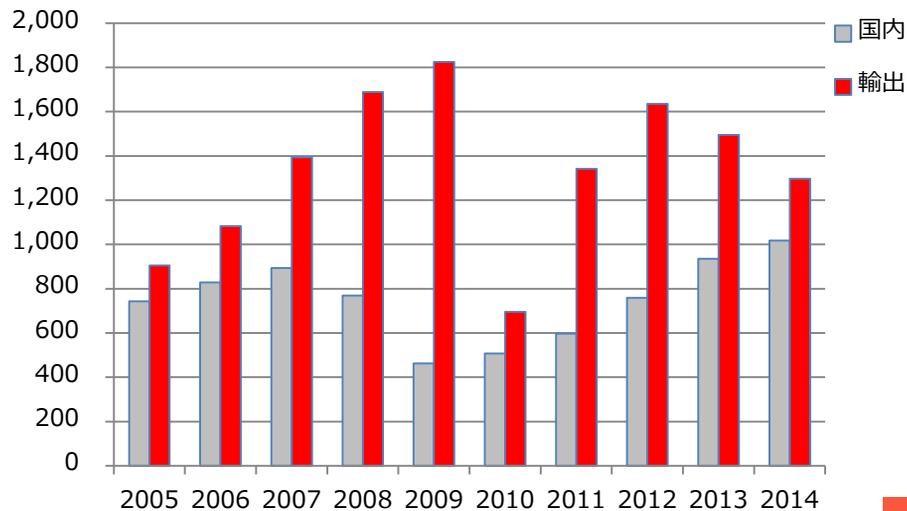
(世界総販売台数：百万台)



出典：当社調べ

日本メーカー 建設機械出荷推移 (金額ベース)

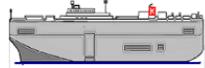
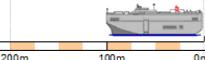
(10億円)



出典：建機工業会

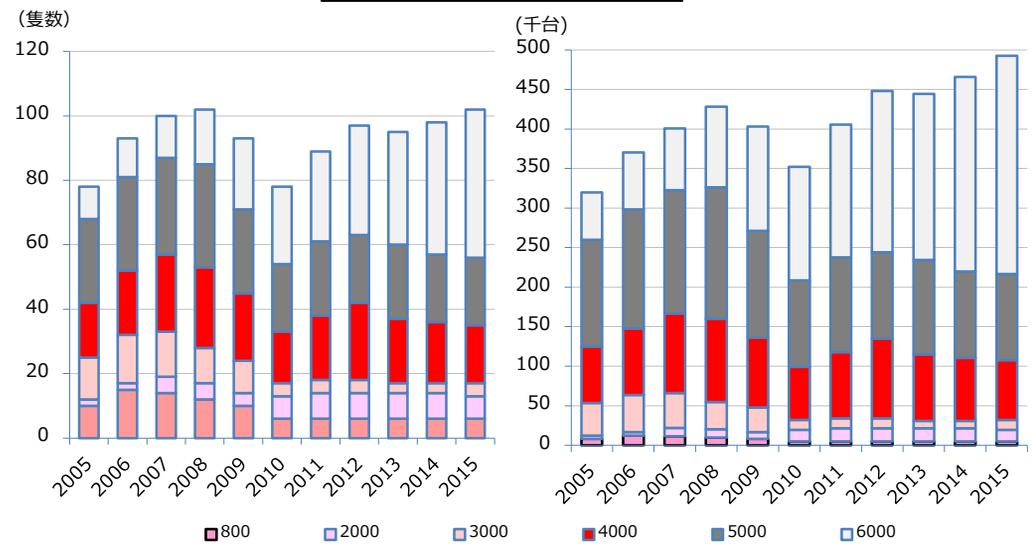
第三章 事業別情報 自動車船

当社自動車専用船 サイズ別船隊推移

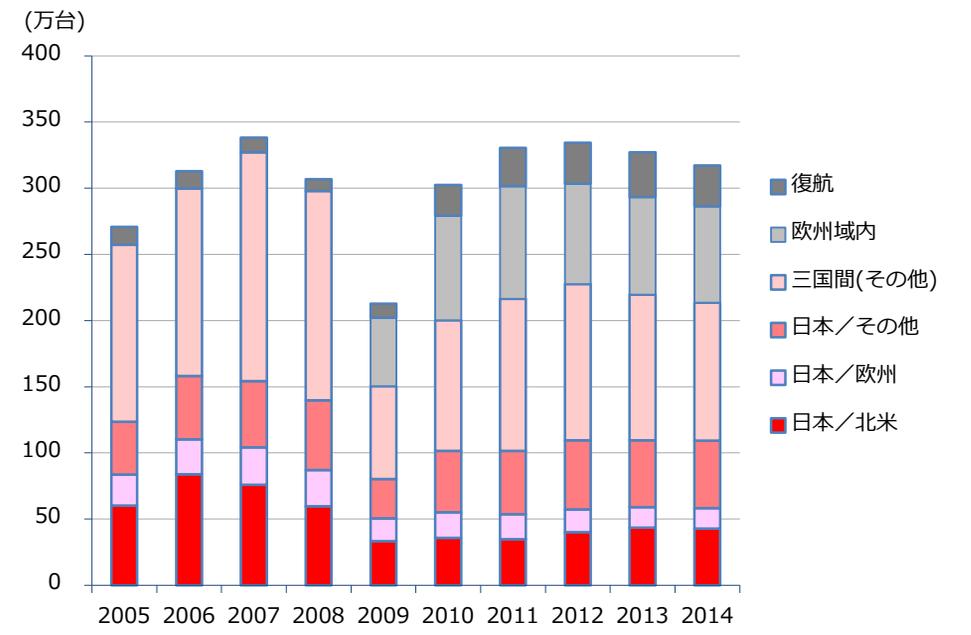
No. of Cars (RT)	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
	6000	10	12	13	17	22	24	28	34	35	41	46
	5000	26	29	30	32	26	21	23	21	23	21	21
	4000	17	20	24	25	21	16	20	24	20	19	18
	3000	13	15	14	11	10	4	4	4	3	3	4
	2000	2	2	5	5	4	7	8	8	8	8	7
	800	10	15	14	12	10	6	6	6	6	6	6
TOTAL	78	93	100	102	93	78	89	97	95	98	102	

各年3月末時点の運航隻数 (短期用船を含む)

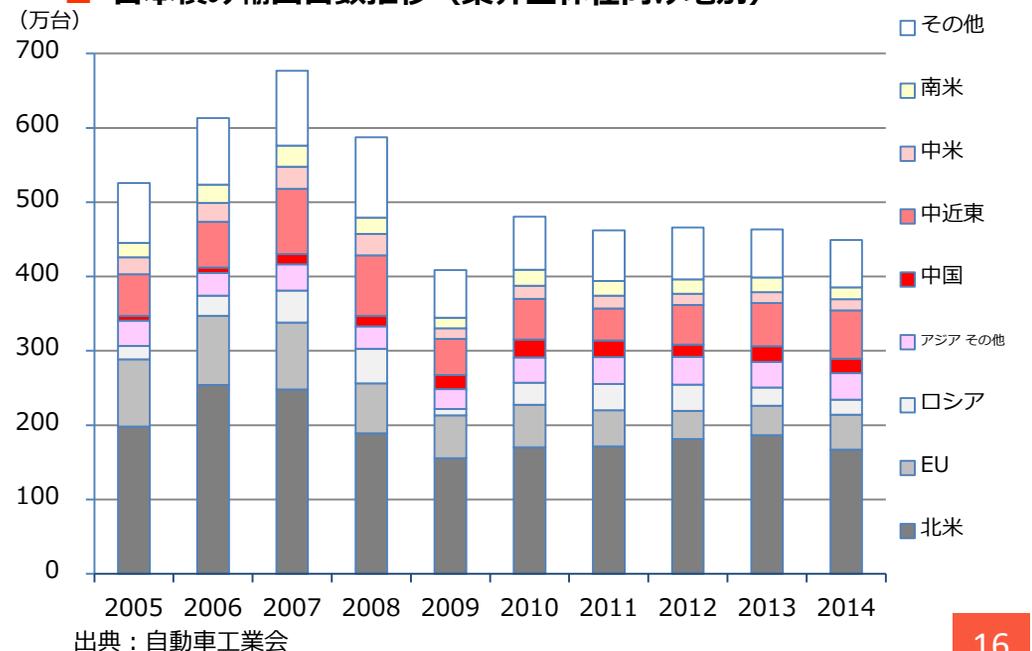
当社自動車船 船隊規模の推移



当社自動車輸送台数推移



日本積み輸出台数推移 (業界全体仕向け地別)



出典：自動車工業会

第三章 事業別情報 タンカー（油槽船）

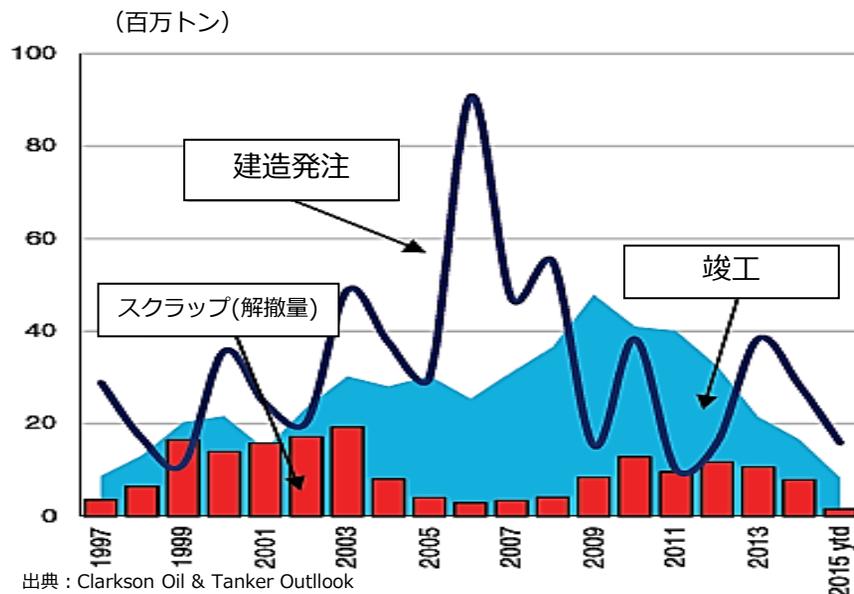
VLCC船隊ランキング

(2015年1月現在)

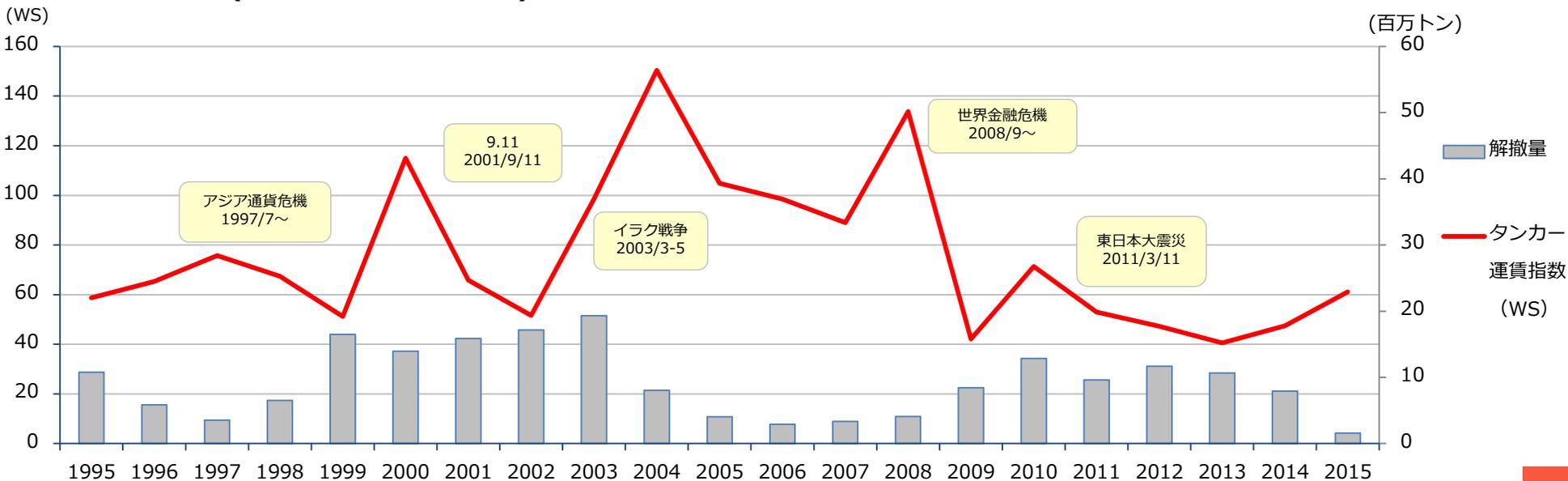
ランキング	会社名	重量トン (10万トン)	隻数
1	NICO	114.7	37
2	商船三井	98.1	32
3	China Merchants Group	97.4	32
4	Bahri	97.2	31
5	Angelicoussis Group	87.3	28
6	Euronav NV	85.2	27
7	Fredriksen Group	82.1	27
8	日本郵船	63.5	21
9	SK Holdings	56.8	18
10	Oman Shipping Co.	47.3	15
...			
25	川崎汽船	21.2	7

出典：Clarkson 2015年6月

タンカー 船腹供給量推移



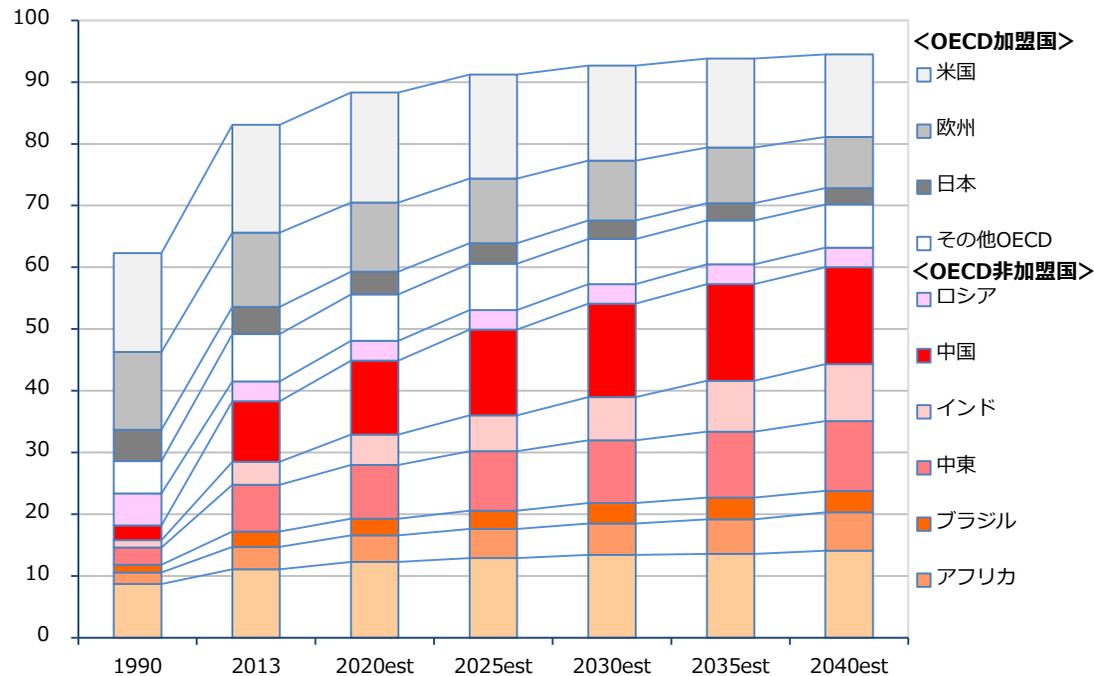
タンカー 運賃指数(WS：ワールドスケール)及び解撤量推移



第三章 事業別情報 タンカー（油槽船）

国別石油需要予測

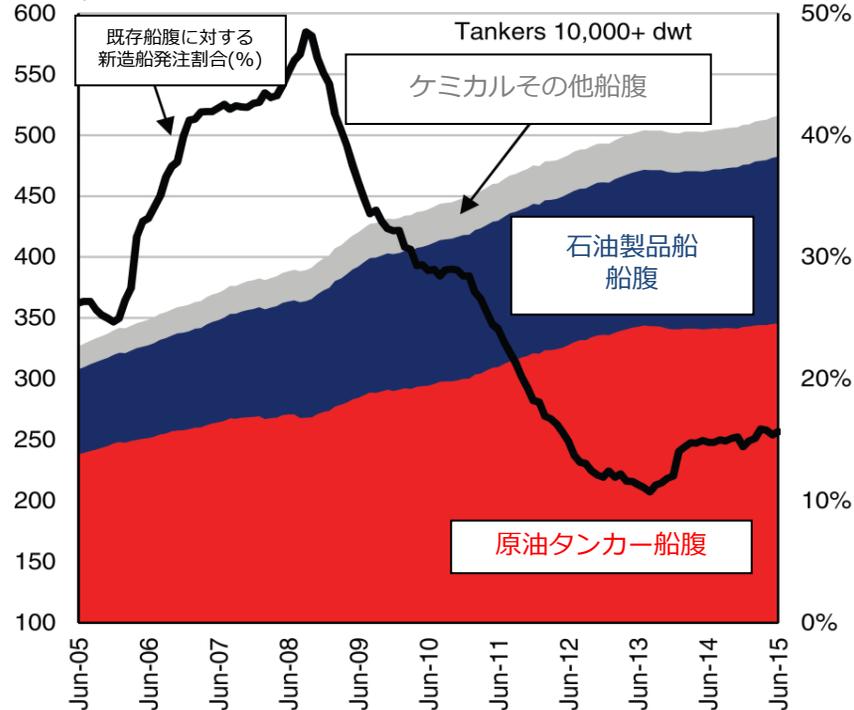
(百万バレル/日)



出典：World Energy Outlook 2014

タンカー船腹量及び発注残推移

(百万トン)



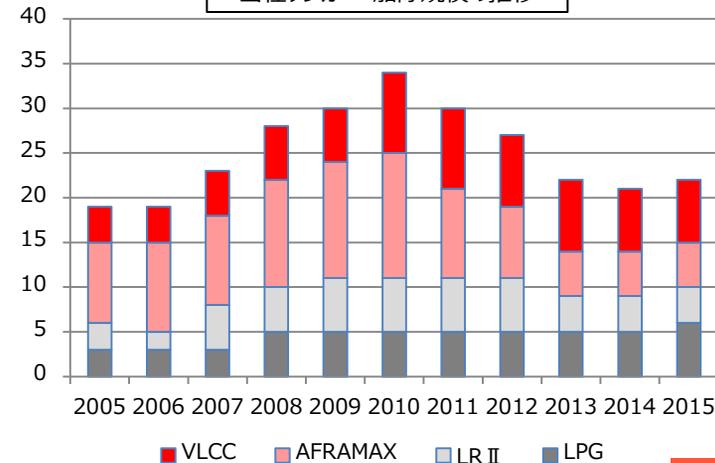
出典：Clarkson Oil & Tanker Outlook

当社タンカー 船種別船隊推移

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
VLCC	4	4	5	6	6	9	9	8	8	7	7
AFRAMAX	9	10	10	12	13	14	10	8	5	5	5
LR II	3	2	5	5	6	6	6	6	4	4	4
LPG	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	6
TOTAL	19	19	23	28	30	34	30	27	22	21	22

各年3月末時点の隻数

当社タンカー 船隊規模の推移



第三章 事業別情報 LNG船

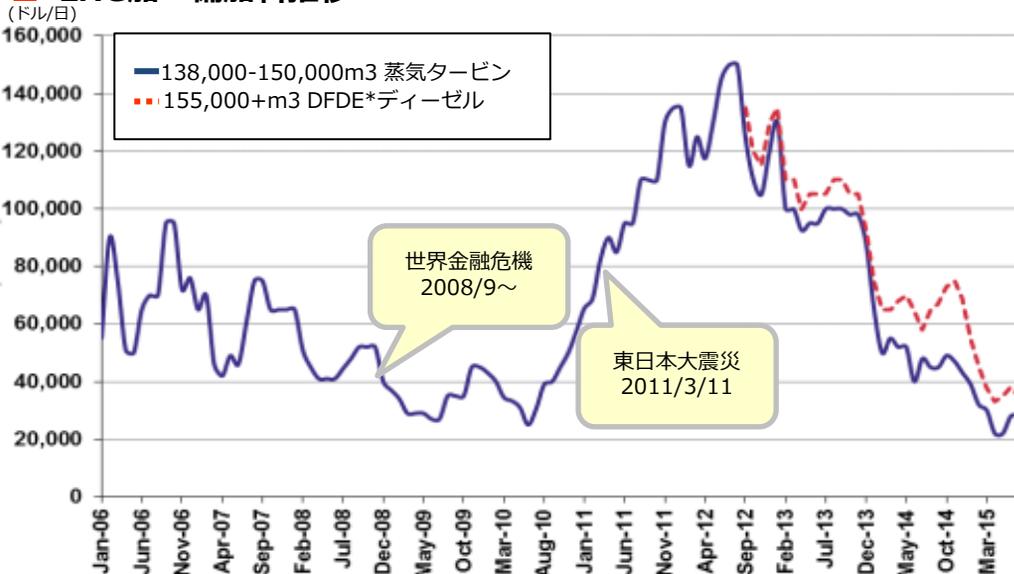
□ LNG船保有隻数(共有船含む) 船社ランキング

(2015年6月現在)

ランキング	会社名	隻数
1	日本郵船	69
2	商船三井	67
3	Nakilat	54
4	川崎汽船	43
5	Teekay	29
6	MISC	27
7	Iino	26
8	Golar	20
9	GasLog	17
10	Extmar	14

出典：当社調べ

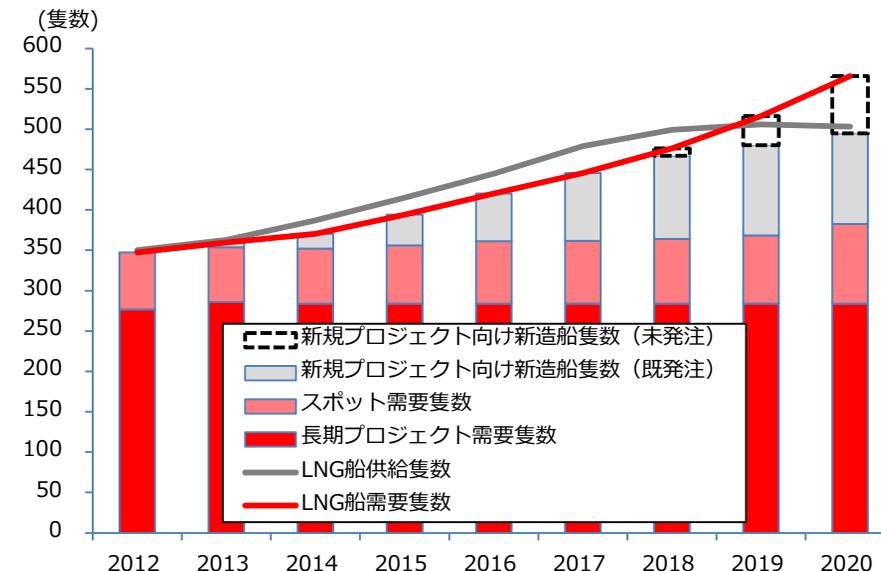
□ LNG船 傭船料推移



*DFDE(Dual Fuel Diesel Electric Propulsion System) = ガスあるいは船用ディーゼル油を燃料とするディーゼルエンジンからの出力をモーターによって電気出力に変換し推進力を得る エンジンシステム。

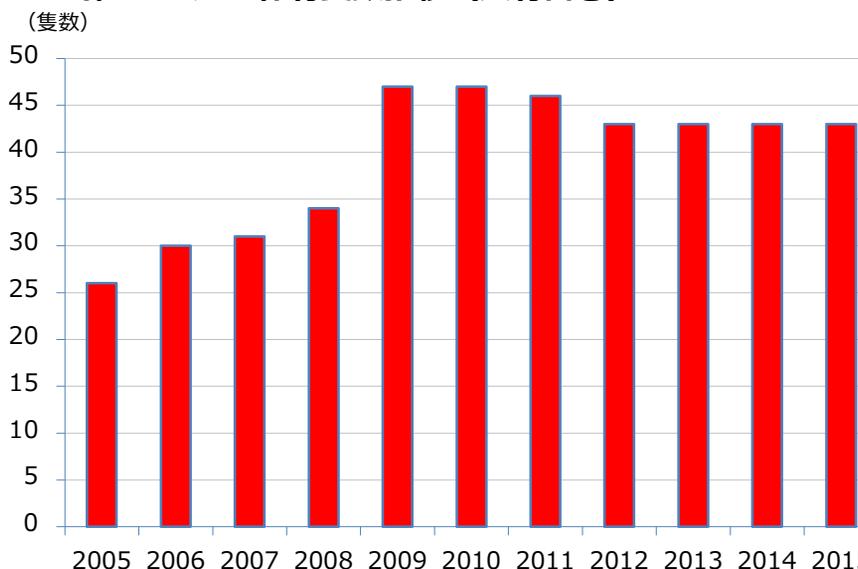
出典：SSY LNG LADAR

□ LNG船 船腹需給推移



出典：当社調べ

□ 当社LNG船 保有隻数推移 (共有含む)



第三章 事業別情報 海洋資源開発・重量物船事業 "K"LINEグループの事業領域

石油・天然ガス
開発の流れ

利用される主な船舶・設備



*1.FPSO(Floating Production Storage and Offloading System): 浮体式石油・ガス生産貯蔵積出設備
 *2.FSRU(Floating Storage and Regasification Unit): 浮体式LNG貯蔵ガス化設備

第三章 事業別情報 海洋資源開発

■ オフショア支援船事業 (Offshore Support Vessel)

川崎汽船はノルウェーのK LINE Offshore AS (KOAS)社を通じて海洋エネルギー開発を支援する**オフショア支援船サービス**を提供しています。

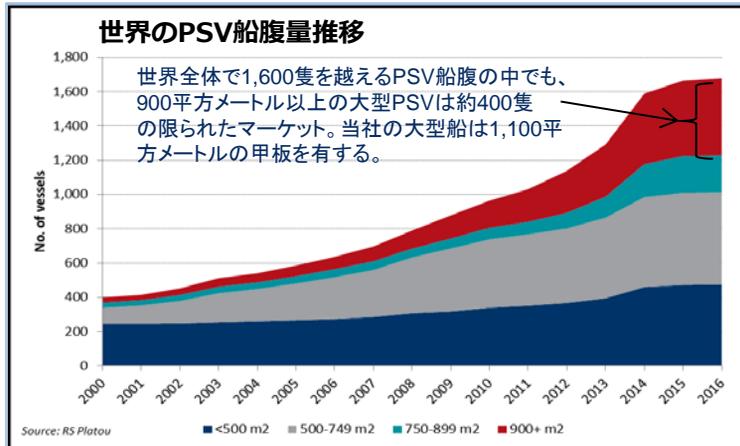
プラットフォーム・サプライ船(PSV)



プラットフォーム・サプライ船 5隻

“輸送効率の高い大型PSV”

資機材や燃料を洋上のリグへ輸送。当社では載貨重量5,100トン、甲板スペース1,100平方メートルと、汎用型のおよそ1.5倍の積載能力を持つPSVを保有。



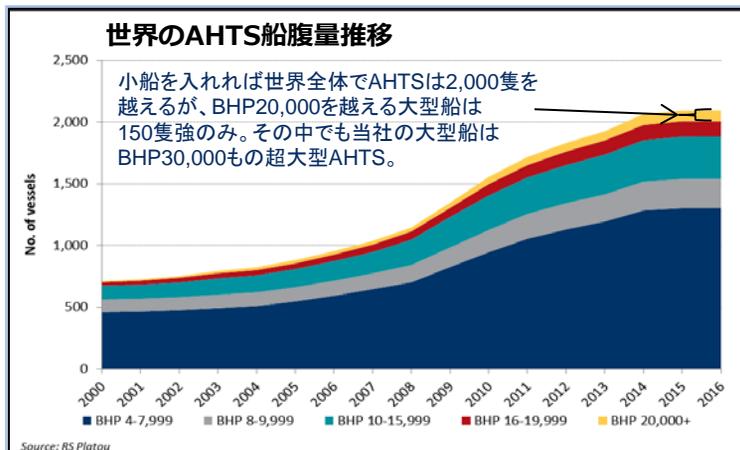
アンカーハンドリング・タグサプライ船(AHTS)



アンカーハンドリング・タグサプライ船 2隻

“世界最大級の馬力を持つAHTS”

VLCC並みのプロペラ出力でリグの牽引やアンカーを巻き上げる作業を実施。全長95メートル、型幅24メートルながらも、馬力は34,000BHPとVLCC並みの出力を持つAHTSを保有。BHP30,000超の超大型AHTSのKOAS社マーケットシェアは33%。



■ ドリルシップ事業 (Mobile Offshore Drilling Unit)



船舶明細

- 船名“ETESCO TAKATSUGU J”
- 建造者：三星重工業
- 竣工：2011年12月
- 全長：228 m
- 全幅：42 m
- 排水量：90,600 t

2009年に当社、三井物産、日本郵船、日本海洋掘削と“エテスコプロジェクト”への共同参画を果たし、最先端のドリルシップを共同保有：

- ★2012年からペトロブラスへの傭船を開始。傭船期間は20年。
現在リオデジャネイロ沖200kmのプレソルト層鉱区で掘削作業を行っている。
- ★水深3000m、海底下9000mまでの掘削能力を有する。

第三章 事業別情報 重量物船事業

重量物船 船社ランキング (500トン以上)

(2015年6月現在)

ランキング	会社名	国	500-1000 ton 隻数	1000-2000 ton 隻数	≥2000 ton 隻数	合計
1	BBC	Germany	42	0	0	42
2	SAL("K" LINE)	Germany	10	4	2	16
3	Intermarine	USA	16	0	0	16
4	Big Lift	Netherland	12	3	0	15
5	AAL	Singapore	14	0	0	14
6	Jumbo	Netherland	8	4	1	13
7	COSCOL	China	12	0	0	12
8	Hansa Heavy Lift	Germany	5	5	0	10
9	Rickmers	Germany	10	0	0	10
10	Combi Lift	Denmark	8	0	0	8
	その他		29	0	0	29
合計			166	16	3	185

出典：当社調べ



プロジェクト貨物：ノルウェーのGOLIAT OFFSHOREプロジェクトで使用されるドリル設備



製油所向け大型リアクターの荷役作業



プロジェクト貨物：LNG設備の組み立て済みモジュール



シップローダー（鉄鋼石等バルク貨物を船船へ積み込む港湾設備）

世界各国に展開するグローバルネットワーク



●事業環境

アフリカや豪州といった地域を中心としたインフラ関連の荷動きに加え、原油価格の高止まりにより、洋上の石油・ガス田開発をはじめ、風力発電装置への投資も活発なことから、荷動きは堅調に推移する見通しです。

●事業の沿革

川崎汽船は2007年に重量物船事業に再参入し、2011年にはSALグループ（本社ドイツ）を完全子会社化し、重量物船事業を中核事業へと発展させてきました。

●運航船隊

現在のフリートは600-2,000トンのクレーンを装備した16隻、吊り上げ能力2,000トンの世界最大のクレーンを船上に備えた重量物船2隻（"SVENJA" & "LONE"）は、船位保持システム（Dynamic Positioning System: DPS）を装備しており、石油ガス開発・オフショア関連といった高度な技術を要する輸送に対応しています。

第三章 事業別情報 港湾・物流事業

■ 当社グループ 地域密着型総合物流事業 ~顧客のニーズに応えた各社のノウハウとサービスネットワークの組み合わせ~

- 陸上輸送
- キャリアカー
- 倉庫業
- 二輪車3段積みシャーシ
- 冷凍倉庫業

インド 二輪車3段積みシャーシ

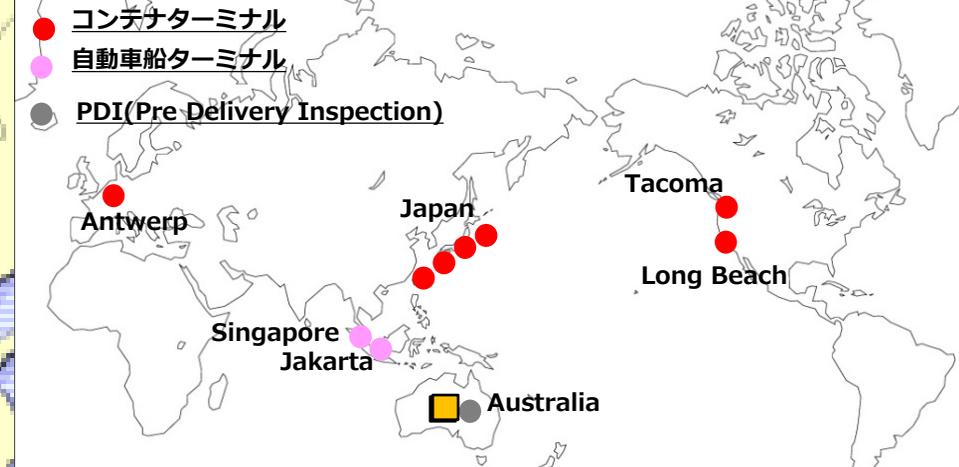


India

バンコク 冷凍・冷蔵倉庫



シンガポール 自動車船ターミナル



川崎汽船						
コンテナターミナル	岸壁長	水深	敷地総面積	蔵置能力 (平積)	ガントリークレーン	
日本	東京	660 m	15 m	259,500 m ²	4,370 TEU	5基
	横浜	400 m	12 m	133,591 m ²	1,968 TEU	3基
	大阪	350 m	14 m	63,031 m ²	1,082 TEU	2基
	神戸	700 m	14 m	269,510 m ²	4,478 TEU	5基
米国	Long Beach	1,552 m	13-16 m	955,000 m ²	12,155 TEU	17基
	Tacoma	830 m	15.5 m	376,000 m ²	4,800 TEU	4基
ベルギー	Antwerp	1125 m	15.5 m	790,000 m ²	3,055 TEU	8基

第四章 その他会社情報 環境保全

グループ CSR基本方針 - 「事業活動の影響に対する配慮」「新たな価値の創出」

環境保全への取組み 環境ビジョン2050

Navigating for Sustainability
Leading to a Brighter Future
青い海を明日へつなぐ



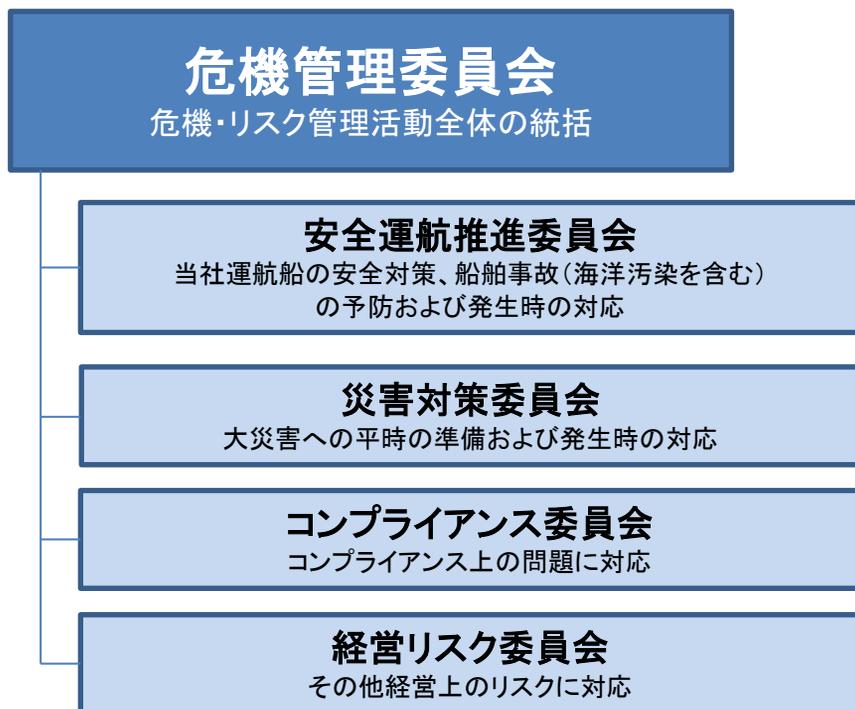
環境保全 - 環境ビジョン 2050

世界トップクラスの海運事業者として、持続可能な社会と、青く美しい海を次の世代へ伝えて行くために、私たちは2050年に向けた「環境ビジョン」を定め、4つの重要課題を特定、2050年のゴールと創立100周年における2019年のマイルストーンを定めました。

第四章 その他会社情報

リスクマネジメント

□ リスクマネジメント体制



□ 安全運航



世界トップクラスの安全運航の維持

“K” LINE グループの存立基盤となるのは、「安全で最適なサービス」です。その根幹である「安全運航」を徹底し、長年にわたって継続してきた「重大事故ゼロ」を引き続き維持するために、当社グループでは確固たる安全運航管理体制を構築し、その充実・強化に努めています。

□ コンプライアンス

コンプライアンス推進体制

当社は、従前からのコンプライアンス委員会、ホットライン制度に加え、本年4月にCCO（チーフコンプライアンスオフィサー）を設置・任命し、組織変更によりグループ全体のコンプライアンスを統括する部門を新設するなど、コンプライアンス体制の強化に努めております。とりわけ競争法コンプライアンスについては、営業各部門に公正競争推進専門委員を任命し、専任部署との連絡会議を実施し、業務監査を行うなど、競争法コンプライアンスに向けた施策の実施状況の監視・監督を強化しています。

コンプライアンス委員会

コンプライアンス違反があった場合は、当社案件のみならずグループ会社の案件についても、当社社長を委員長とするコンプライアンス委員会に付託されます。委員会は適正手続きを規定した「コンプライアンス案件対応細則」に則って調査を行い、問題の当事者に対し、委員長名の改善・差止命令を出したり、必要な場合には公的通報を行います。

第四章 その他会社情報 コーポレートガバナンス

□ コーポレートガバナンス

コーポレートガバナンス体制

当社は、取締役会および監査役会がコーポレート・ガバナンス体制の構築・運営・監視を担うとともに、委員会その他の機関を通じて体制の充実に取り組んでいます。

取締役会

経営の基本方針、法令で定められた事項やその他の経営に関する重要事項を決定するとともに取締役の職務執行を監督する機関であり、毎月1回以上開催されています。9名の取締役中2名は社外取締役です。取締役会には監査役も出席します。

監査役／監査役会

監査方針・監査計画等を策定し、機能的・機動的監査の実施を目指しています。4名の監査役中3名は社外監査役です。監査役は、取締役会やその他の重要会議への出席や重要な決裁文書の閲覧等を通じて、独立の機関として取締役の職務の執行を監査しています。監査役には監査役補助者として専従スタッフを配しています。

執行役員会

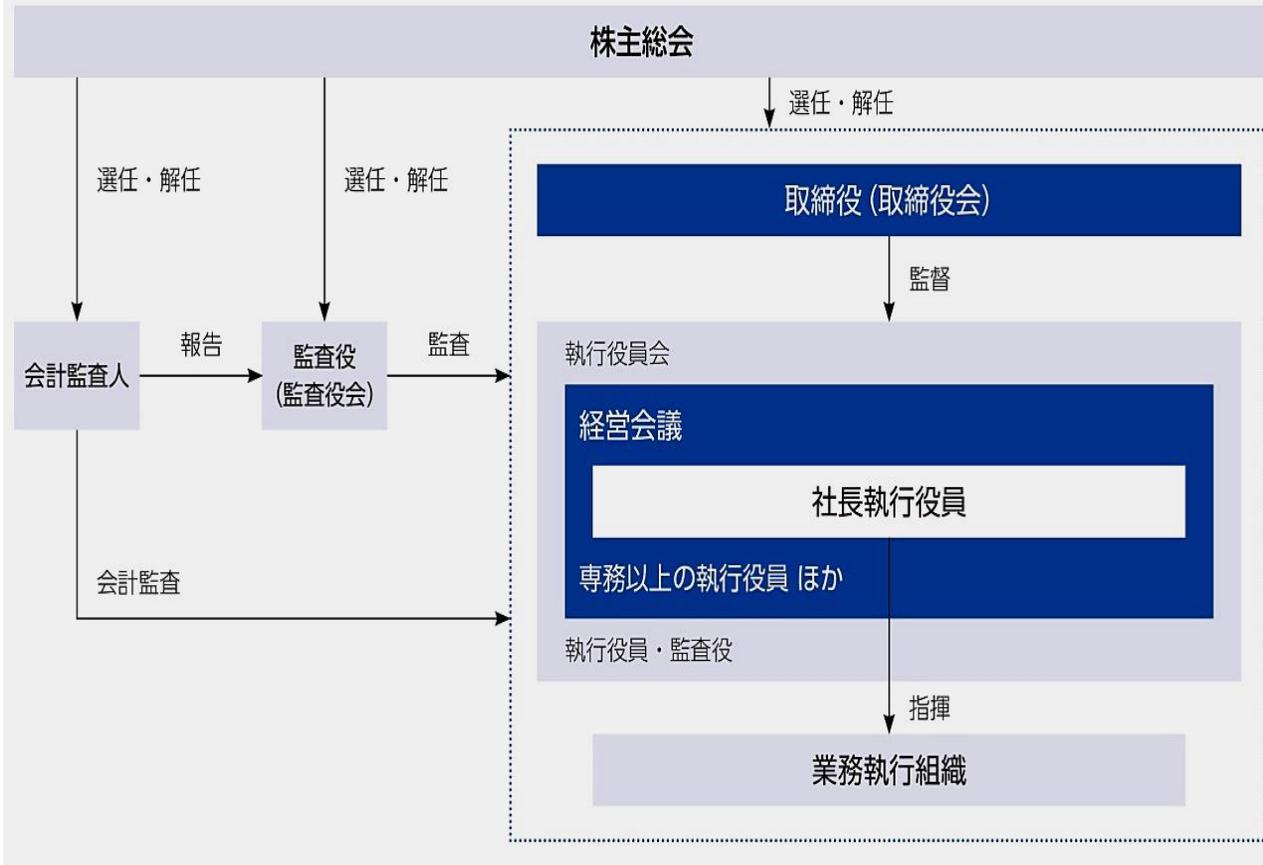
取締役兼務を含む全執行役員と全監査役が出席し、自由な討議を通して社長執行役員の意思決定に資する体制を整備しています。原則として毎月2回開催しています。

経営会議

社長執行役員、副社長執行役員、専務執行役員を中心として、討議案件ごとにその関係者も出席する意見交換の場です。原則として週1回開催し、経営判断・方向付けに係わる透明性と迅速性のより一層の向上を図っています。

コーポレートガバナンス体制図

(2015年7月1日現在)



第四章 その他会社情報

会社概要/株式情報

会社概要・株式情報

会社概要 (2015年3月31日現在)

社名 川崎汽船株式会社
 設立 1919年(大正8年)4月5日
 資本金 754億5,764万円
 社長 村上英三(2015年4月1日就任)
 従業員数 676名(陸員504名、海員172名)
 事業内容 海上運送業、陸上運送業、航空運送業、
 海陸空通し運送業、港湾運送業等

事業所
 本社 〒100-8540 東京都千代田区内幸町
 二丁目1番1号(飯野ビルディング)
 電話(03)3595-5000
 本店 〒650-0024 神戸市中央区海岸通8番
 (神港ビルディング)

支店 名古屋、関西

海外駐在
 マニラ、ヤンゴン、デュバイ

員事務所

海外法人 韓国、香港、中国、台湾、タイ、フィリピン、
 シンガポール、マレーシア、インドネシア、
 ベトナム、インド、豪州、英国、ドイツ、
 フランス、オランダ、ベルギー、イタリア、
 フィンランド、デンマーク、ノルウェー、
 スウェーデン、スペイン、ポルトガル、
 トルコ、カナダ、米国、メキシコ、チリ、
 ペルー、ブラジル、南アフリカ等

関係会社
 (連結対象) 国内28社 海外307社

株式情報 (2015年3月31日現在)

発行可能株式総数 2,000,000,000株
 発行済株式数 939,382,298株
 株主数 40,164名
 株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社
 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
 上場証券取引所 東京・名古屋・福岡

大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	56,463	6.01
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	47,807	5.08
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE 15PCT TREATY ACCOUNT	39,054	4.15
MSCO CUSTOMER SECURITIES	35,394	3.76
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託		
川崎重工工業口 再信託受託者	32,923	3.5
資産管理サービス信託銀行株式会社		
JFEスチール株式会社	28,174	2.99
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	19,107	2.03
株式会社みずほ銀行	18,688	1.98
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	15,597	1.66
東京海上日動火災保険株式会社	14,010	1.49

2015年7月 当社格付

R&I	JCR	Moody's
BBB(安定的)	BBB+(安定的)	Ba2(安定的)

外部ステークホルダーの評価

MEMBER OF
**Dow Jones
 Sustainability Indices**
 In Collaboration with RobecoSAM



FTSE4Good





〒100-8540
東京都千代田区内幸町二丁目1番1号(飯野ビルディング)
川崎汽船株式会社
IR・広報グループ IR室
TEL 03-3595-5000
URL : <http://www.kline.co.jp/>

【免責事項】

本FACTBOOKは投資判断の参考となる情報提供のみを目的とし、当社株式の購入や売却などを勧誘するものではありません。
投資に関する決定は、投資家ご自身の判断において行われるようお願いいたします。

【見通しに関する注意事項】

本FACTBOOKには将来についての予想や見通しが含まれておりますがこれらは当社が現時点で入手可能な情報に基づいており、
経済動向、海運業界需給、燃料価格、為替相場等の動向により変動することをご了承下さい。