

## 02. 事業別情報 | 自動車船事業

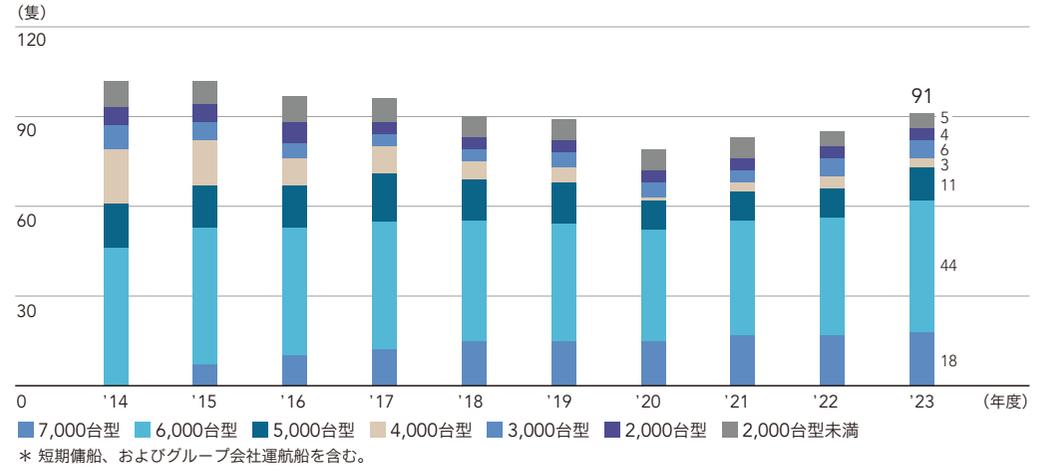
### 自動車船 船社ランキング

(2024年12月時点)

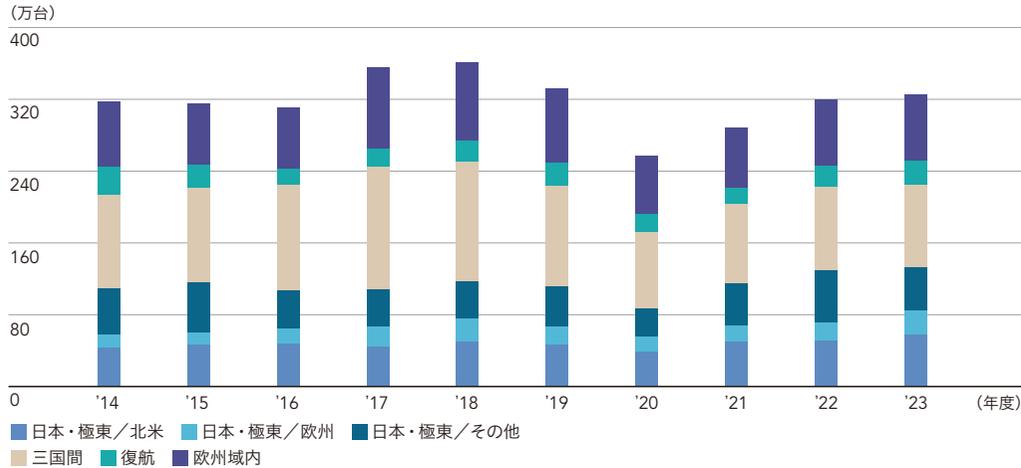
ランキング	会社名	隻数	隻数シェア	キャパシティ	キャパシティシェア
1	日本郵船	111	15.1%	686,606	15.5%
2	WWO AS	110	15.0%	752,471	17.0%
3	商船三井	93	12.7%	563,959	12.8%
4	川崎汽船	87	11.8%	530,779	12.0%
5	GLOVIS	80	10.9%	527,940	12.0%
6	Grimaldi	58	7.9%	284,668	6.4%
7	HOEGH	36	4.9%	256,915	5.8%
8	ZIM	16	2.2%	81,340	1.8%
9	トヨフジ海運	15	2.0%	62,660	1.4%
	その他	129	17.6%	669,319	15.2%
	合計	735	100.0%	4,416,657	100.0%

Hesnes Shipping "AS Year Report"をベースに当社作成

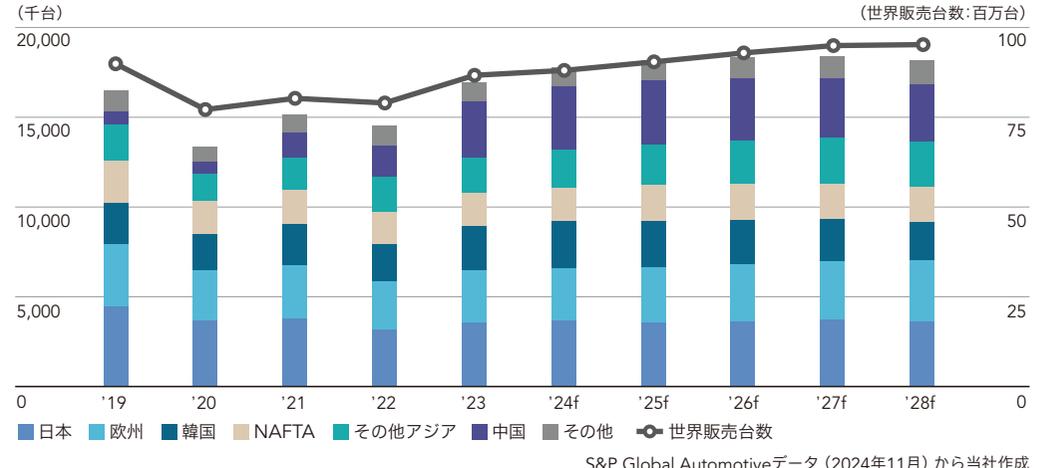
### 当社自動車船 サイズ別船隊推移



### 当社自動車輸送台数推移

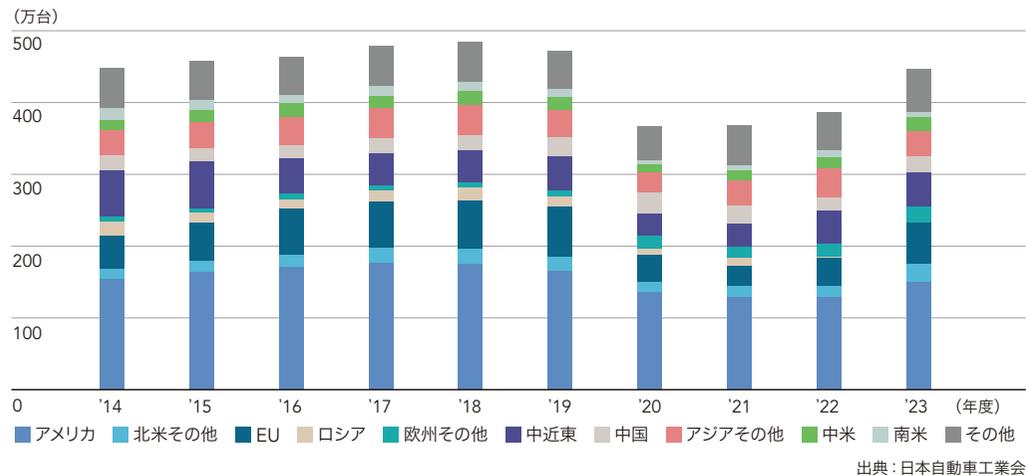


### 自動車世界海上荷動き推移 (業界全体仕出し地別)

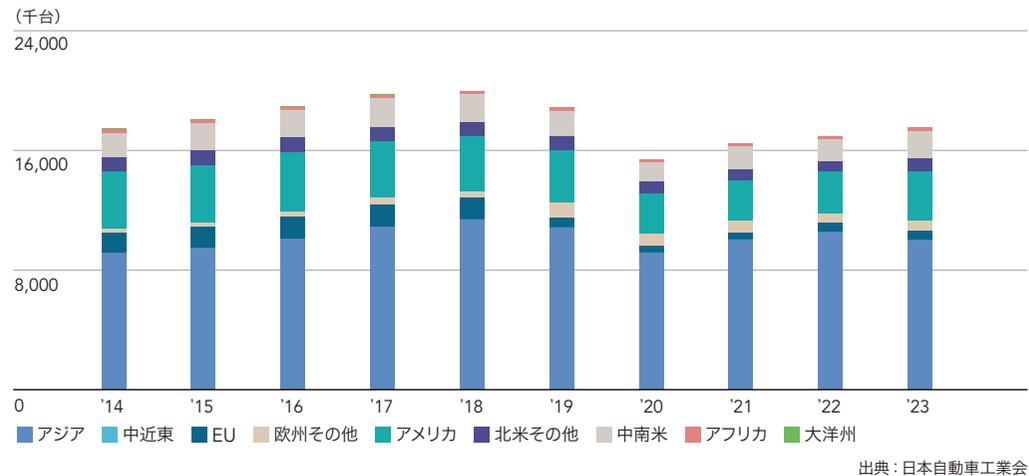


## 02. 事業別情報 | 自動車船事業

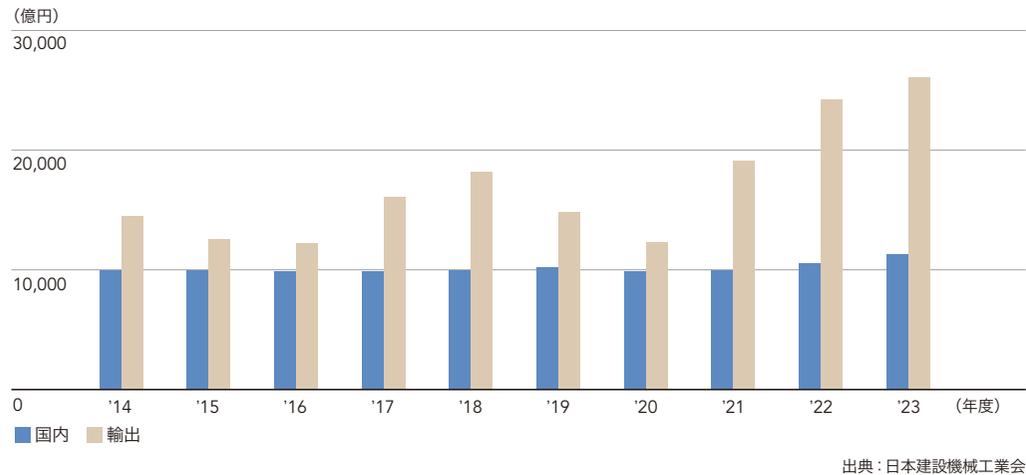
日本積み輸出台数推移(業界全体仕向け地別)



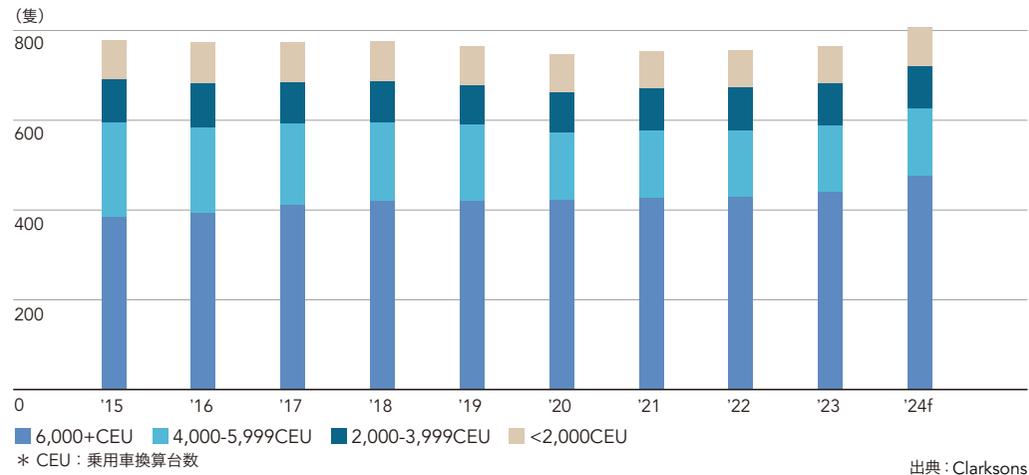
日本メーカー 自動車海外生産台数推移



日本メーカー 建設機械出荷額推移



世界自動車専用船 船型隻数推移



## 02. 事業別情報 | 物流事業

### 当社グループ アジア地域での地域密着型総合物流事業



インド：  
陸上輸送事業／倉庫業／  
NVOCC事業



中国：倉庫業／NVOCC事業



### 当社グループ 自動車物流事業展開(11カ国11拠点)



- 完成車陸送事業
- 二輪車輸送事業
- PDI (Pre Delivery Inspection)
- 陸上輸送事業 (コンテナ輸送とトラック輸送)
- 倉庫業
- 冷凍・冷蔵倉庫業
- ◆ NVOCC事業
- ▲ 構内物流

## 02. 事業別情報 | コンテナ船事業

### コンテナ船船社ランキング

(2024年12月時点)

ランキング	会社名	TEU	隻数	シェア
1	MSC	6,232,698	875	20.2%
2	APM-Maersk	4,432,071	720	14.4%
3	CMA CGM Group	3,801,068	647	12.3%
4	COSCO Group	3,294,256	509	10.7%
5	Hapag-Lloyd	2,326,075	300	7.5%
6	ONE	1,959,489	252	6.4%
7	Evergreen	1,726,506	221	5.6%
8	HMM	894,846	80	2.9%
9	ZIM	776,427	131	2.5%
10	Yang Ming	703,945	96	2.3%
11	Wan Hai Lines	521,052	118	1.7%
12	PIL	369,016	95	1.2%
	その他	3,785,453	2,327	12.3%
	合計	30,822,902	6,371	100%

各アライアンスメンバー

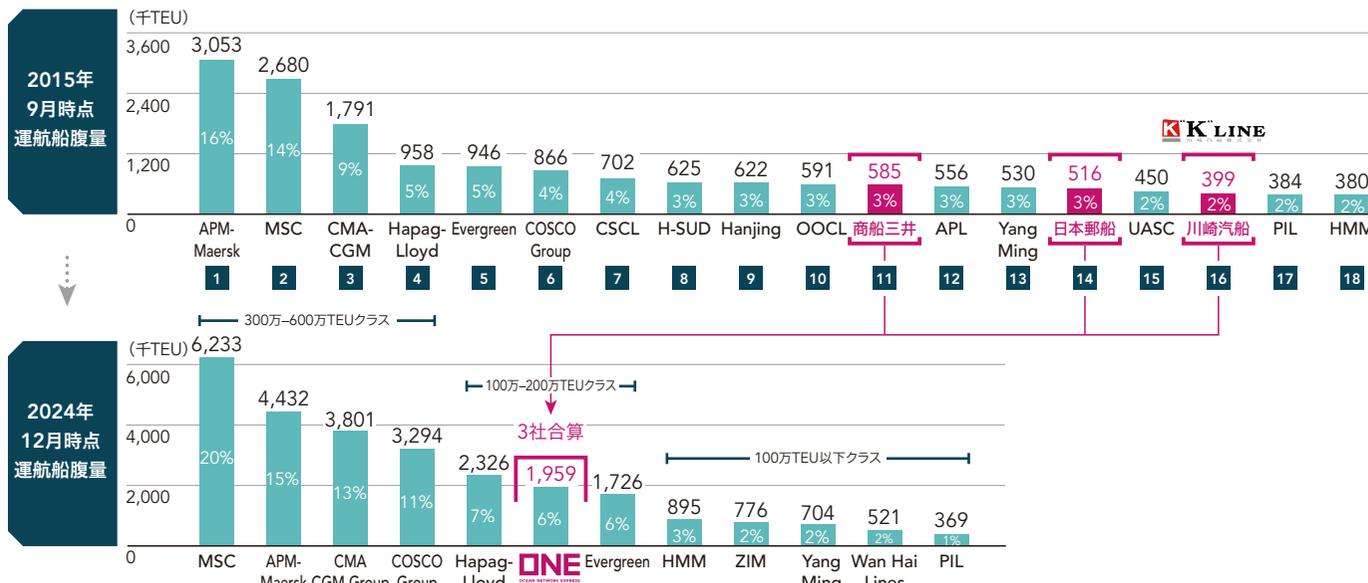
● THE Alliance : ONE, Hapag-Lloyd, HMM, Yang Ming

● OCEAN Alliance : CMA CGM Group, COSCO Group, Evergreen

● 2M : MSC, APM-Maersk

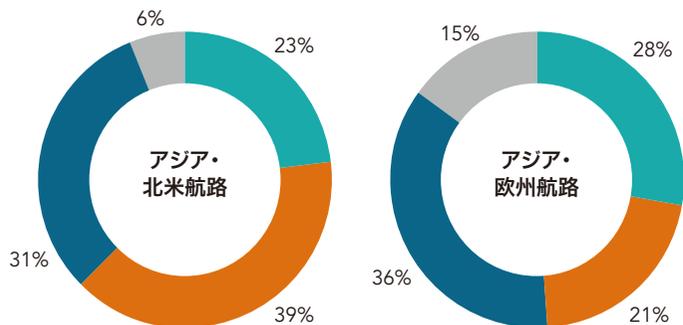
Alphalinerより当社作成

### コンテナ船 船社数・規模の変化



Alphalinerより当社作成

### 主要アライアンス 航路別投入キャパシティ比率 (2024年12月時点)

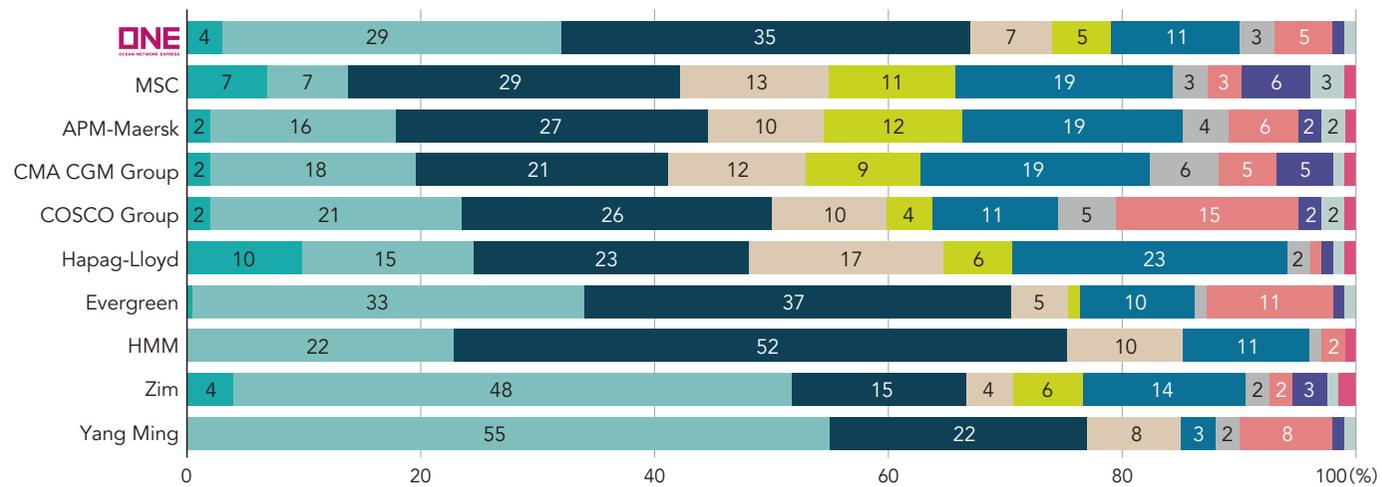


THE Alliance 2M OCEAN Alliance Other Non-Alliance

出典: Alphaliner

### コンテナ船 主要船社 航路別キャパシティ構成

(2024年12月時点)

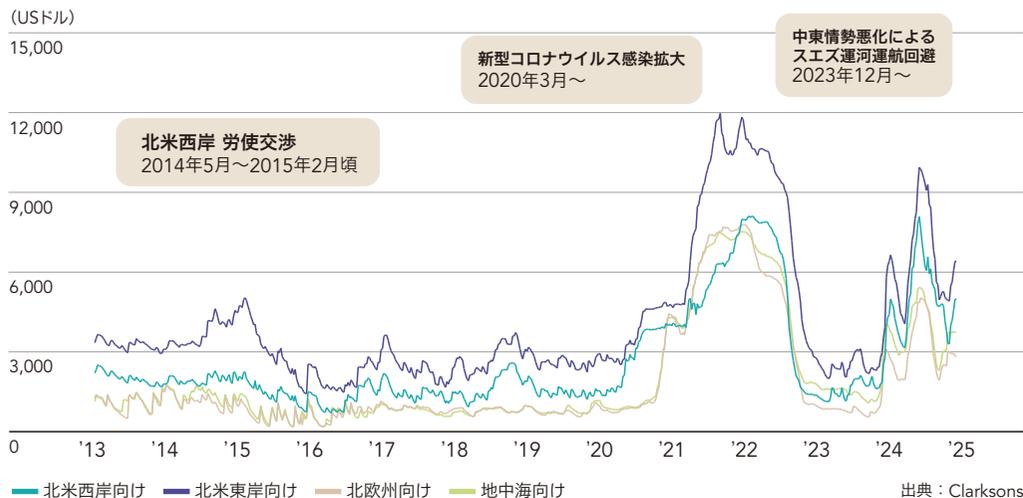


Eur-N.Am FE-N.Am FE-Eur ME/ISC Africa Lat Am ANZ/Oceania Intra FE Intra-Europe In repair yard (RY) Idle

出典: Alphaliner

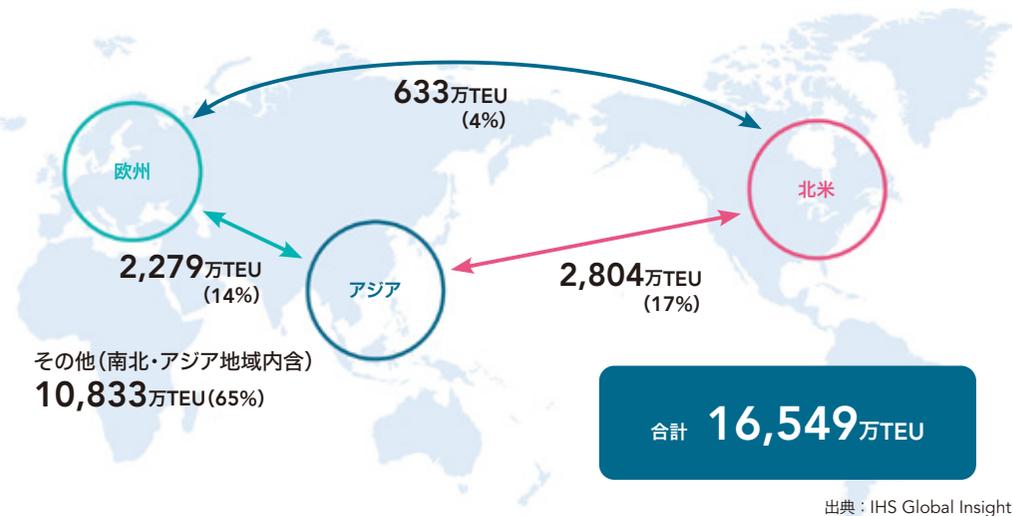
## 02. 事業別情報 | コンテナ船事業

### SCFI(上海積みスポット運賃)推移

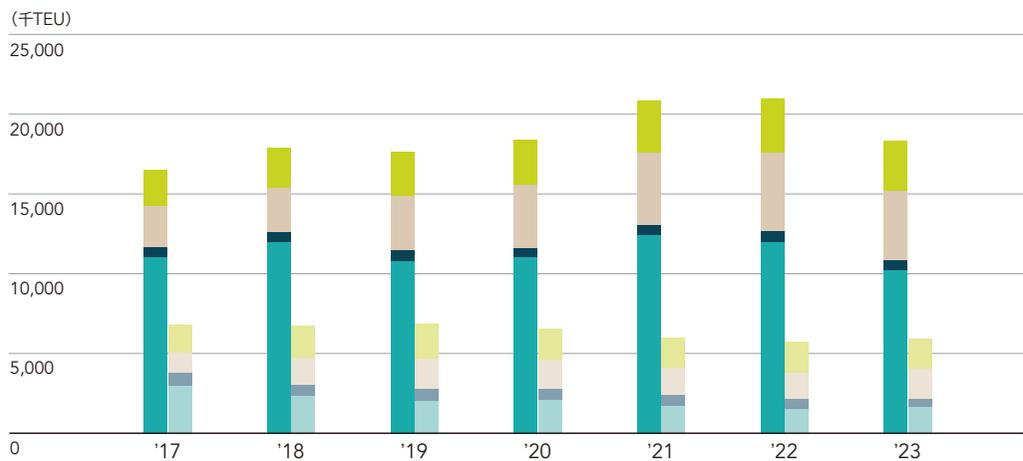


\* SCFI：Shanghai Containerized Freight Index  
\* 地中海・北欧州運賃は\$/TEU、北米西岸・東岸運賃は\$/FEU

### 世界のコンテナ荷動き(2023年)

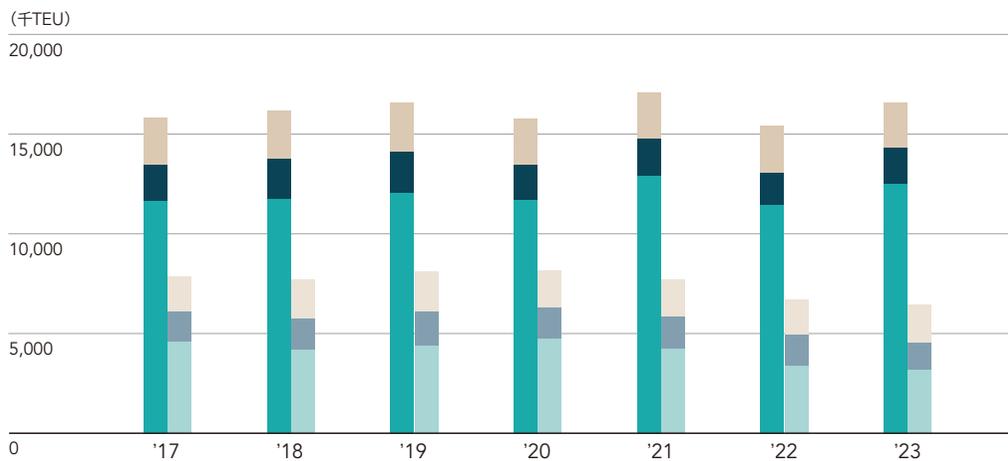


### アジアー北米航路荷動き



北米往航(アジア→北米) 荷動き国別内訳  
北米復航(北米→アジア) 荷動き国別内訳

### アジアー欧州航路荷動き

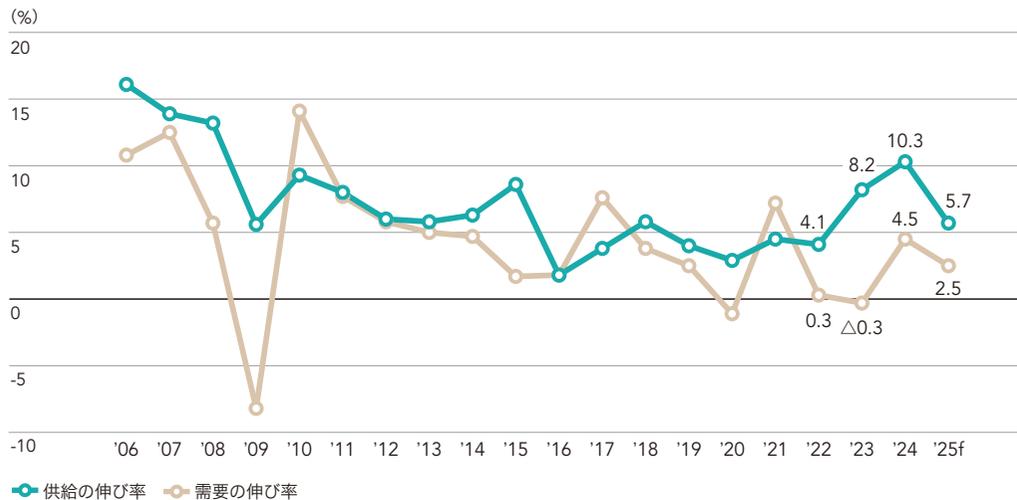


欧州往航(アジア→欧州)  
欧州復航(欧州→アジア)

## 02. 事業別情報 | コンテナ船事業

### コンテナ船 需要推移

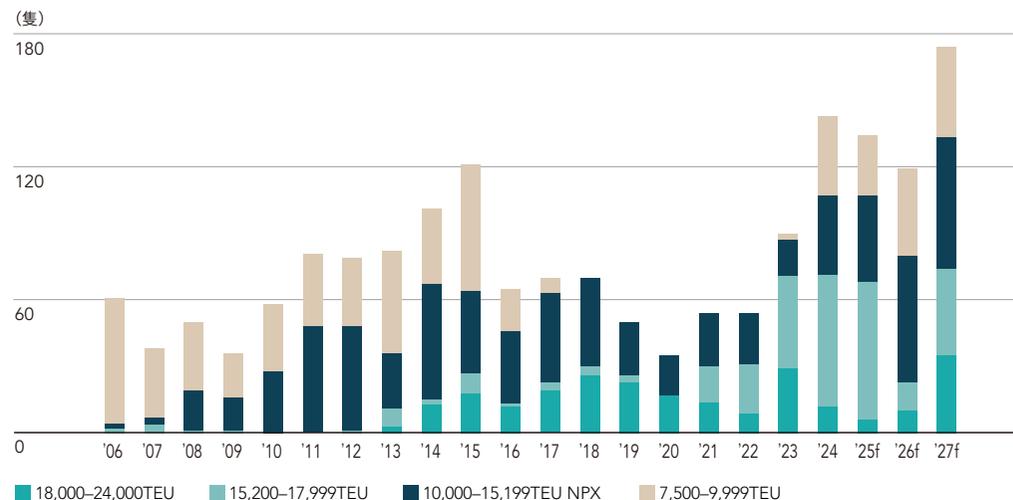
(2025年1月時点)



出典：Alphaliner

### 大型コンテナ船 竣工隻数推移

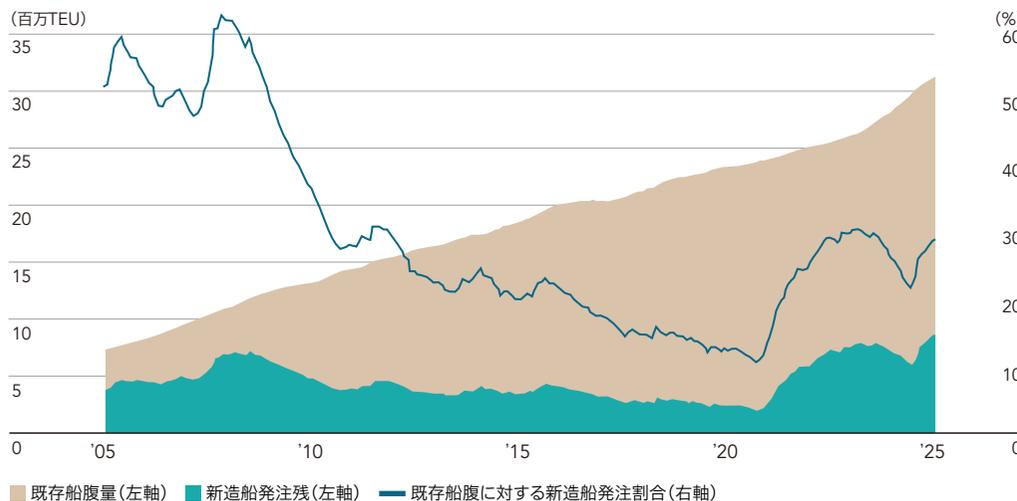
(2025年1月時点)



出典：Alphaliner

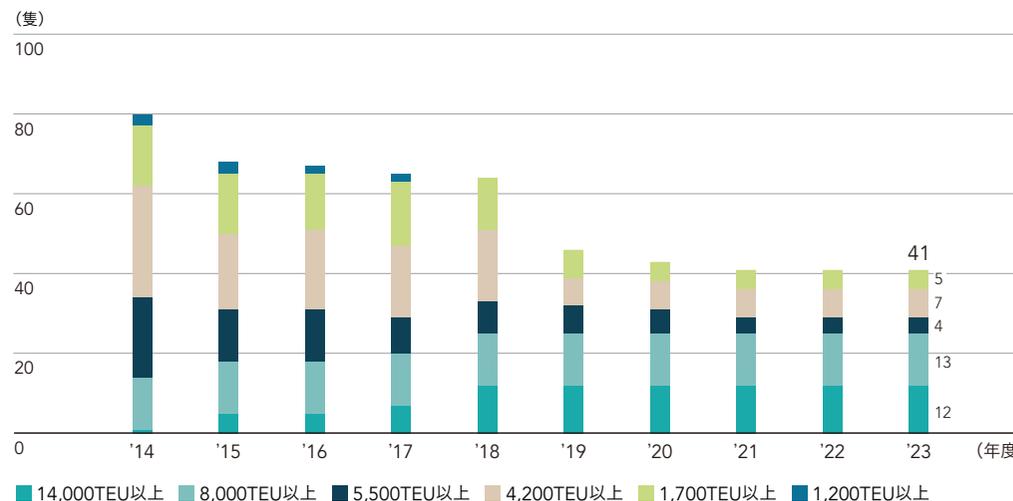
### コンテナ船 既存船腹に対する新造船発注割合

(2025年1月時点)



出典：Alphaliner

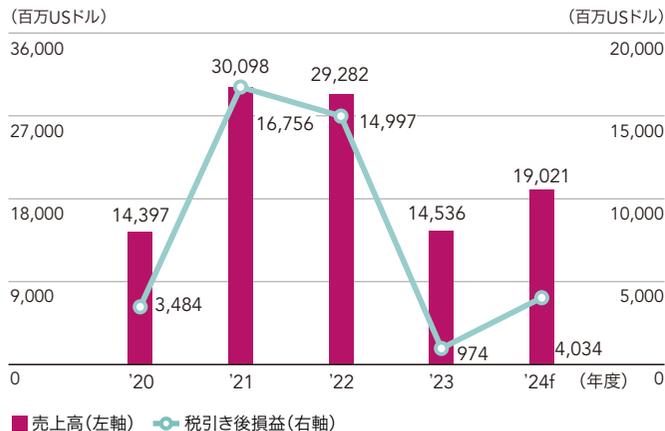
### 当社コンテナ船 サイズ別船隊推移



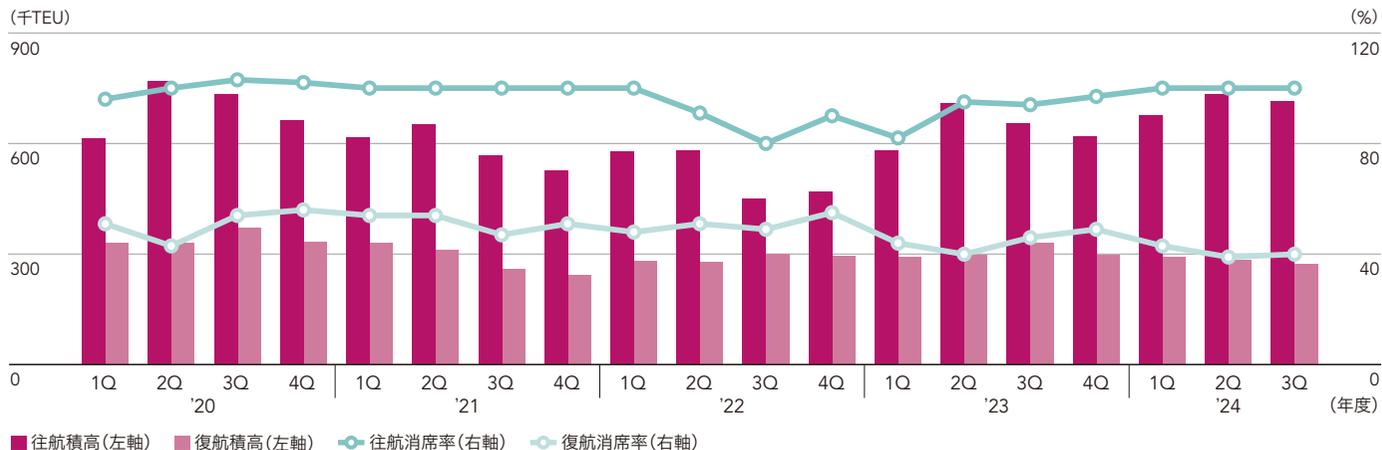
(年度)

## 02. 事業別情報 | コンテナ船事業

### OCEAN NETWORK EXPRESS (ONE) 業績推移



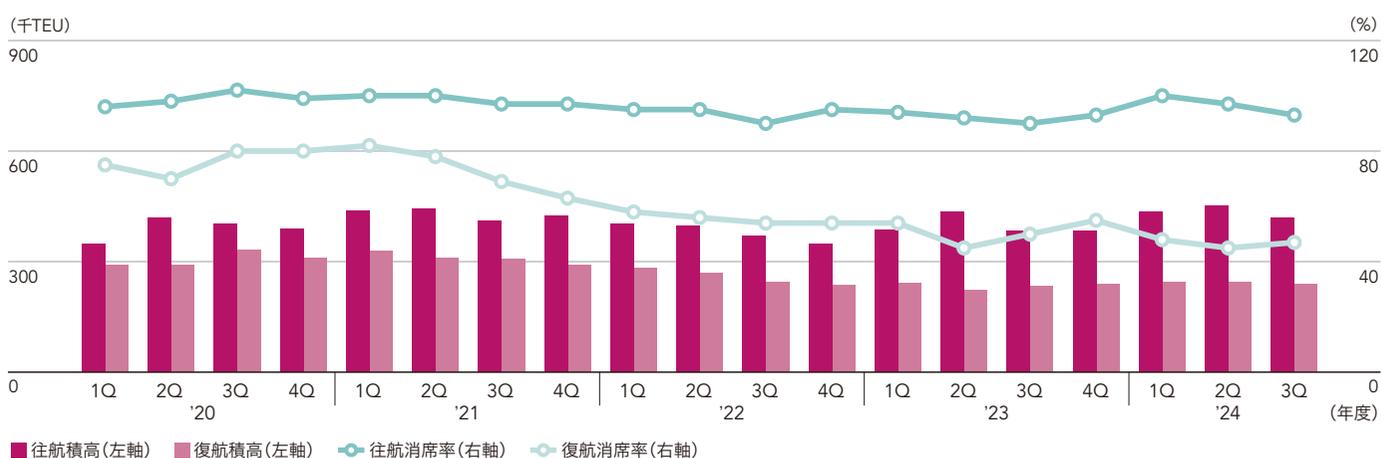
### ONE 積高・消席率推移(アジア-北米航路)



### ONE 四半期業績推移

	(百万USD)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
'20年度					
売上高	2,736	3,181	3,757	4,724	14,397
税引き後損益	167	515	944	1,858	3,484
'21年度					
売上高	5,776	7,557	8,332	8,433	30,098
税引き後損益	2,559	4,200	4,889	5,108	16,756
'22年度					
売上高	9,019	9,367	6,254	4,642	29,282
税引き後損益	5,499	5,521	2,768	1,210	14,997
'23年度					
売上高	3,765	3,549	3,357	3,864	14,536
税引き後損益	513	187	△83	356	974
'24年度					
売上高	4,211	5,864	4,846	4,100	19,021
税引き後損益	779	1,999	1,156	100	4,034

### ONE 積高・消席率推移(アジア-欧州航路)



#### その他通期実績

	'20年度	'21年度	'22年度	'23年度	'24年度(予想)
EBITDA (百万USD)	4,855	18,279	16,320	2,044	5,786
EBIT (百万USD)	3,832	17,196	15,005	392	3,631
総積高 (千TEU)	11,964	12,061	11,081	12,019	-
総燃料消費量 (百万MT)	3.6	3.4	3.0	3.5	-

\* 2024年度(予想)は、2025年1月時点。